



gemeente

Zoetermeer**Annotatie Raadsvoorstel Reorganisatie Sociaal Domein**

Contactgegevens	Portefeuillehouder: Wethouder M.C. van der Meer	Behandelend ambtenaar: E. Frencken +31 79 3469670 e.frencken@zoetermeer.nl	Raadsadviseur: W.I. van Vaals +31 6 39340866 w.i.van.vaals@zoetermeer.nl
	Mede-portefeuillehouder (s) Wethouders J. Iedema, V.J.A Frinking en B.G. Velzen		
Aard bijeenkomst	Reguliere raad		
Programma	1. Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie en Programma 2 Samen leven en ondersteunen		
Status inclusief voorlopige planning	Beeldvorming n.v.t.	Oordeelsvorming en Advisering 21-5-2026	Besluitvorming 4-6-2026
Doel bespreking	Onderling debat tussen raadsleden en reactie college		
Advies commissie	Voorstel agenderen als debatstuk		
Toelichting	Inleiding Het Sociaal Domein is de afgelopen jaren enorm veranderd. De organisatie heeft deze veranderingen opgevangen met niet-structurele oplossingen. Wat ertoe heeft geleid dat de huidige formatie en organisatiestructuur niet meer passen. Daarbij komt dat de raad in 2025 heeft ingestemd met het opzetten en door ontwikkelen van lokale teams binnen de afdeling Jeugd en Organisatie van het Sociaal Domein. Deze ontwikkeling heeft ook impact op de formatie en organisatiestructuur van het Domein in zijn geheel. Naar aanleiding van deze ontwikkelingen heeft het college aan het directieteam gevraagd om een passende formatie en organisatiestructuur te maken. Het directieteam is met het voorstel gekomen waarin het Sociaal Domein overgaat in Domein Samenleving. Dit nieuwe Domein bestaat uit de volgende vier afdelingen: 1. Afdeling Gezond en Maatschappelijke Ondersteuning; 2. Afdeling Jeugd en Onderwijs; 3. Afdeling Inkomen en Bestaanszekerheid; 4. Afdeling Vrije Tijd De afdeling Vrije Tijd maakt geen onderdeel uit van de reorganisatie. Gevraagd besluit Om deze reorganisatie mogelijk te maken vraagt het college de raad om: 1. De financiële consequenties van de reorganisatie van het Sociaal Domein te verwerken waarbij de budgetten ‘personeel’ in Programma 1 en 2 en overzicht overhead vanaf 2026 t/m 2029 worden verhoogd. Dit geldt ook voor de post ‘overige budgetten’ in Programma 2. 2. Een aantal structurele dekkingsvoorstellen op te nemen die betrekking heeft op de Programma’s 1, 2 en Overhead. 3. Het resterende budgettaire na- en voordeel te verwerken op de manier die aangegeven staat in het raadsvoorstel. 4. De uit het raadsvoorstel voortvloeiende begrotingswijziging vast te stellen. Doel reorganisatie Sociaal Domein Het college beoogt met de reorganisatie een Sociaal Domein te realiseren dat financieel gezond, effectief en toekomstbestendig is. Ook hoopt het college dat het Sociaal Domein met deze nieuwe basis zich verder kan ontwikkelen op het gebied van dienstverlening.		

**Financiële gevolgen**

Het college heeft de financiële gevolgen van de reorganisatie van het gehele Sociaal Domein, inclusief de formalisatie van de lokale teams en de besparing specialistische jeugdzorg, samengevat in onderstaande tabel (zie ook blz. 6 t/m 9 van het raadsvoorstel). Daarbij heeft het college aangegeven voor 2026 en 2027 een budgettair nadeel te verwachten en vanaf 2028 een structureel budgettair voordeel te voorzien. Het college heeft in het raadsvoorstel niet aangegeven hoe het eventuele financiële tekorten zal opvangen, mocht dit voorziene structurele budgettaire voordeel vanaf 2028 uitblijven of tegenvallen.

Budgettair voordeel/nadeel	2026	2027	2028	2029
Overzicht algemene dekkingsmiddelen	0	0	52.358	57.284
Overhead	-3.667.989	-3.926.324	-4.071.440	-3.986.700
Programma 1	-1.792.570	-1.847.679	-1.857.215	-1.857.215
Programma 2	-707.324	1.819.339	6.734.677	8.251.066
Verschil	-6.167.883	-3.954.664	858.380	2.464.435
Dekking van Ark-middelen	4.903.294			
Restant frictiekosten/ten gunste van het begrotingssaldo	-1.264.589	-3.954.664	858.380	2.464.435

Bijzonderheden

De raad heeft door het aannemen van het gewijzigde [raadsvoorstel](#) Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs (d.d. 22-09-2025) het college de opdracht gegeven een reorganisatie voor de afdeling Jeugd en Onderwijs in gang te zetten. Over een reorganisatie van het *gehele* Sociaal Domein heeft het college via de Perspectiefnota 2026 ([blz. 5](#)) en de Programmabegroting 2026 ([blz. 14](#)) informatie aan de raad verstrekt.

De start van de nieuwe organisatie, de afdeling Domein Samenleving, staat gepland voor 1 juli aanstaande.

Commissie Samenleving

De commissie heeft op 21 mei jl. dit raadsvoorstel behandeld. Tijdens het eerste termijn van het college heeft het college het Totaaloverzicht Jeugd begroting en prognose 2025 en begroting 2026 uitgedeeld en toegelicht (zie blz. 2 van [dit memo](#), zie ook het memo Eerste monitor kosten jeugdhulp 2026 van 11 februari 2026 bij achtergrondinformatie). De toelichting ging over de bedragen begroot voor 2026 van de posten Ambulante Jeugd-GGZ, Ambulante Jeugdhulp en Eigen deskundigen. Een uitgebreidere toelichting vindt u [hier](#) (agendapunt 3, vanaf 21:49u.).

Achtergrondinformatie

[Raadsvoorstel](#) Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs (d.d. 22-09-2025)
[Raadsvoorstel](#) Organisatievorm lokale (buurt)teams (d.d. 17-02-2025)
[Raadsvoorstel](#) Project hervorming specialistische jeugdhulp (d.d. 07-10-2024)

[Schriftelijke vragen](#) PVV – Grote zorgen rondom reorganisatie Sociaal Domein (d.d. 13-03-2026)

[Memo](#) – Eerste monitor kosten jeugdhulp 2026 (d.d. 11-02-2026)

[Memo](#) – Bijgestelde prognose 2025 kosten specialistische jeugdhulp (d.d. 23-01-2026)

[Memo](#) – Prognose kosten specialistische jeugdhulp 2025 (d.d. 20-11-2025)

[Memo](#) – Derde monitor kosten jeugdhulp 2025 (d.d. 15-10-2025)

[Memo](#) – Tweede monitor kosten jeugdhulp 2025 (d.d. 16-07-2025)

[Memo](#) – Regiovisiemonitor Jeugdzorg Haaglanden 2024 (d.d. 16-07-2025)

[Memo](#) – Afdoening motie 2411-61: Geef het kind een stem in de jeugdhulp (d.d. 27-05-2025)

[Memo](#) – Afronding project Hervorming Specialistische Jeugdhulp (d.d. 26-03-2025)

[Memo](#) – Nieuwe prognose kosten specialistische jeugdhulp 2024 (d.d. 11-03-2025)

[Memo](#) – Eerste monitor kosten jeugdhulp 2025 (d.d. 31-01-2025)

[Memo](#) – Verdaging Raadsbesluit Verordening Jeugdhulp (10-12-2024)

[Memo](#) – Nieuwe prognose kosten specialistische jeugdhulp 2024 (d.d. 22-11-2024)
[Memo](#) – Duiding kosten Jeugdhulp (d.d. 06-11-2024)
[Memo](#) – Herijking toegang tot jeugdhulp (d.d. 17-10-2024)
[Memo](#) – Prognose Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden kosten specialistische jeugdhulp 2024 (d.d. 09-07-2024)
[Memo](#) – Regionale aanpak kostenbeheersing jeugd (d.d. 09-07-2024)
[Memo](#) – Tweede prognose kosten specialistische jeugdhulp 2024 (d.d. 11-06-2024)
[Memo](#) – Monitor kosten jeugdhulp (d.d. 17-05-2024)
[Memo](#) – Stand van zaken project Hervorming specialistische jeugdhulp (d.d. 15-05-2024)
[Memo](#) – Aanpassingen prognose kosten specialistische jeugdhulp 2023 (d.d. 26-04-2024)
[Memo](#) – Eerste prognose kosten jeugdhulp Zorg in Natura 2024 (15-04-2024)
[Memo](#) – Afronden acute acties jeugdhulp (d.d. 27-03-2024)
[Memo](#) – Stand van zaken acute acties jeugdhulp (d.d. 20-12-2023)
[Memo](#) – Afdoening toezegging 632: Monitor kosten jeugdhulp (d.d. 20-12-2023)
[Memo](#) – Nieuwe prognose kosten specialistische jeugdhulp 2023 (d.d. 01-12-2023)
[Memo](#) – Analyse eerste prognose kosten Jeugdhulp Zorg in Natura 2023 (d.d. 08-09-2023)
[Memo](#) – Eerste prognose kosten Jeugdhulp Zorg in Natura 2023 (d.d. 16-06-2023)
[Memo](#) – Diverse ontwikkelingen jeugdhulp (d.d. 08-02-2023)
[Memo](#) – Stand van zaken diverse regionale onderwerpen jeugdhulp (07-07-2022)
[Memo](#) – Analyse kostenontwikkeling Jeugdhulp Zorg in Natura 2021 (d.d. 29-10-2021)
[Memo](#) – Kostenontwikkeling jeugdhulp Zorg in Natura 2021 (d.d. 16-07-2021)
[Memo](#) – Financiële ontwikkeling Jeugdhulp Zorg in Natura (04-09-2020)
[Memo](#) – Doorrekening Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden kosten jeugdhulp zorg in Natura 2020 (d.d. 26-06-2020)
[Memo](#) – Toelichting onderdelen Jeugdhulp Zorg in Natura en PGB Jeugd uit raadsmemo financiële afwijkingen na Tweede tussenbericht 2019 (d.d. 22-01-2020)
[Memo](#) – Eerste prognose kosten jeugdhulp 2019 (d.d. 20-06-2019)
[Memo](#) – Analyse inkoopbureau H-10 kostenstijging 2018 Jeugdhulp Zorg in Natura (d.d. 05-10-2018)
[Memo](#) – Analyse prognose Jeugdhulp Zorg in Natura (d.d. 29-08-2018)
[Motie 2411-61 GroenLinks](#) – Geef het kind een stem in de jeugdhulp (d.d. 11-11-2024)