BIZ-PLAN

DORPSSTRAAT ZOETERMEER

2027-2031

Vastgoed



BESTE VASTGOEDEIGENAREN,

De vastgoedeigenaren in de Dorpsstraat te Zoetermeer werken sinds 2017 samen binnen de Vereniging Dorpsstraat Vastgoed BIZ. Dankzij deze samenwerking is de afgelopen jaren stevig geïnvesteerd in een aantrekkelijk, veilig en toekomstbestendig winkelgebied. Met de jaarlijkse bijdrage zich zichtbare stappen gezet op het gebied van uitstraling, veiligheid en promotie.

Aan het einde van dit jaar loopt de tweede BIZ-periode van vijf jaar af. Het huidige bestuur zet zich graag in voor een vervolg. Want hoewel er veel is bereikt, is het werk nog niet af. De uitkomsten van de evaluatie van de afgelopen vijf jaar laten zien dat er voldoende aanknopingspunten zijn om samen verder te bouwen aan een toekomstbestendige Dorpsstraat.

De afgelopen jaren hebben laten zien dat uw betrokkenheid, kennis en samenwerking van grote waarde zijn geweest. Juist in een tijd waar het ondernemers- en vestigingsklimaat onder druk staat, blijft gezamenlijke inzet essentieel.

Met uw input is een vernieuwd BIZ-plan tot stand gekomen voor de periode 2027 - 2031. In dit plan nemen we u mee in de ambitie, doelen en bijbehorende activiteiten voor de komende vijf jaar. Ook informeren we u over de verlaagde bijdrage die wij van u vragen en de draagvlakmeting die in het najaar van 2026 zal plaatsvinden.

Samen houden we de Dorpsstraat aantrekkelijk en toekomstbestendig.
Stem tijdens de draagvlakmeting vóór een sterke winkelstraat in het historisch hart van Zoetermeer.

Met collegiale groet,
Bestuur BIZ Vastgoed Dorpsstraat
Eef van der List, Esther van der List, Jan de Ruiter, Rob Swart en Jacques Boonenkamp

DORPSSTRAAT
EEN KWESTIE VAN JEZELF DURVEN ZIJN



Inhoudsopgave

1. Inleiding **4**
1.1 Aanleiding 4
1.2 Wat is BIZ? 4
1.3 Voordelen van een BIZ 5
1.4 Hoe komt een BIZ tot stand? 5
2. Evaluatie BIZ-periode 2022-2026 **6**
2.1 Proces 6
2.2 Enquête terugblik 6
2.3 Enquête vooruitblik 7
3. Ambities, doelen en activiteiten **8**
3.1 Ambitie 8
3.2 Doelen 8
3.3 Activiteitenplan 2027 - 2031 9
4. Gebied en bijdrageplichtigen **14**
4.1 Gebiedsafbakening 14
4.2 Bijdrageplichtigen 15
4.3 Vrijstellingen 15
4.4 Vrijwillige bijdragers 15
4.5 BIZ-bijdrage 15
5. Organisatie en werkwijze **16**
5.1 Rechtsvorm 16
5.2 De termijn 16
5.3 Bestuur 16
5.4 Algemene ledenvergadering **16**
6. Begroting 17
6.1 Afspraken 17
6.2 Indicatieve budgetverdeling 17
6.3 Meerjarenbegroting 18
7. Bijlagen **19**

1. Over de BIZ



1.1 Aanleiding

Na een succesvolle tweede periode (2022–2026) willen de vastgoedeigenaren in de Dorpsstraat van Zoetermeer opnieuw een Bedrijveninvesteringszone (BIZ) instellen voor de periode 2027–2031. De afgelopen jaren is gezamenlijk ingezet op uitstraling, evenementen en communicatie. Deze gezamenlijke inspanningen en investeringen hebben zichtbaar resultaat opgeleverd. Met dit nieuwe BIZ-plan bouwen wordt er voortgebouwd op het bestaande fundament.

1.2 Wat is een BIZ?

De Wet op Bedrijveninvesteringszones (BIZ) trad in 2015 in werking. Op basis van deze wet kunnen ondernemers en/of vastgoedeigenaren gezamenlijk investeren in de kwaliteit van hun omgeving, zoals een winkelstraat of bedrijventerrein. Nederland telt inmiddels meer dan 350 BIZ'en, en dit aantal groeit gestaag door.

De Dorpsstraat in Zoetermeer kent zowel een ondernemers (gebruikers) BIZ als een Vastgoed BIZ. Binnen BIZ Vastgoed werken vastgoedeigenaren samen aan een aantrekkelijk, veilig en toekomstbestendig gebied. Dit gebeurt aan de hand van een gezamenlijk opgesteld en gedragen meerjarenplan. Herin zijn de ambities en doelstellingen voor de komende periode vastgesteld, evenals de hoofdlijnen van de uitvoering en begroting.

De activiteiten zijn aanvullend op de inzet van de gemeente en richten zich op de openbare ruimte en/of online omgeving, met als doel het versterken van de leefbaarheid, veiligheid, ruimtelijke kwaliteit en economische ontwikkeling van de Dorpsstraat.

De financiering voor deze activiteiten wordt collectief geregeld. De gemeente heft jaarlijks de BIZ-bijdrage bij vastgoedeigenaren en keert de totale opbrengst (minus perceptiekosten) als subsidie uit aan de BIZ-vereniging.

1.3 Voordelen van de BIZ

Een BIZ biedt verschillende inhoudelijke en organisatorische voordelen voor een winkelstraat als de Dorpsstraat. De belangrijkste voordelen zijn:

- **Eerlijke verdeling van de lasten:** alle bijdrageplichtigen binnen het afgebakende gebied dragen bij. Hierdoor wordt free-ridergedrag voorkomen en ontstaat er een evenwichtige verdeling van de lasten.
- **Structurele financiering en continuïteit:** De BIZ-bijdrage wordt voor een vaste termijn van meestal vijf jaar ingesteld. Dit biedt financiële zekerheid en maakt het mogelijk om meerjarig te plannen en structureel te investeren in gezamenlijke ambities.
- **Werken vanuit een vastgesteld activiteitenplan:** een BIZ wordt gebaseerd op een concreet en onderbouwd BIZ-plan. Hierdoor wordt doelgericht gewerkt aan voorafgestelde prioriteiten en resultaten.
- **Sterkere positie als collectieve gesprekspartner:** een BIZ fungeert als herkenbare en representatieve gesprekspartner richting gemeente, politiek, kennisinstellingen, veiligheidsinstanties en eventuele (commerciële) partners.
- **Professionele organisatie en transparantie:** de inkomsten en uitgaven zijn inzichtelijk en worden verantwoord. Dit draagt bij aan transparantie, vertrouwen en een professionele uitvoering van de activiteiten. Bovendien kan een BIZ optreden als formele aanvrager van subsidies, bijdragen (haalbaarheids)onderzoeken voor collectieve projecten.
- **Versterking van samenwerking en betrokkenheid:** omdat alle vastgoedeigenaren onderdeel zijn van de BIZ, ontstaat een collectief belang. De gezamenlijke investering vergroot het gevoel van eigenaarschap en betrokkenheid bij de ontwikkeling van het het winkelgebied.

1.4 Hoe komt een BIZ tot stand?

Aan de verlenging van een BIZ is een aantal wettelijke voorwaarden verbonden. Er moet onder meer voldoende draagvlak zijn. BIZ Vastgoed Dorpsstraat Zoetermeer wordt verlengd per 1 januari 2027 als:

- **Ten minste 50%** van het totaal aantal stemgerechtigden brengt een stem uit;
- **Minimaal 67%** van de stemgerechtigden stemt vóór invoering/verlenging van de BIZ én
- **De voorstemmers vertegenwoordigen meer WOZ-waarde** dan de tegenstemmers.

2. Evaluatie BIZ-periode 2022-2026

2.1 Evaluatie proces

De evaluatie van de afgelopen BIZ-periode onder vastgoedeigenaren is uitgevoerd via een online enquête, aangevuld met individuele gesprekken. In de enquête konden vastgoedeigenaren hun mening geven over de inzet van de BIZ in de afgelopen jaren en aandachtspunten voor de toekomst aankaarten. Daarnaast zijn verdiepende gesprekken gevoerd met verschillende typen eigenaren - waaronder eigenaren met meerdere panden, eigenaren met één pand en eigenaren met vastgoed in de aanloopstraten - om zo een breed en representatief beeld te krijgen van afgelopen en de verwachtingen voor de komende BIZ-periode.

2.2 Terugblik 2022 - 2026

Wat gaat goed?
Vastgoedeigenaren zijn over het algemeen positief te zijn over de BIZ en de inzet van het bestuur. Met name de verbeterde uitstraling van de straat, de organisatie van evenementen en de gezamenlijke belangenbehartiging richting de gemeente worden gewaardeerd. Ook wordt samenwerking tussen vastgoedeigenaren en ondernemers gezien als een belangrijke kracht voor de verdere ontwikkeling van de Dorpsstraat.

Wat kan beter?
Tegelijkertijd gaven vastgoedeigenaren aan dat er meer aandacht nodig is voor het terugdringen van leegstand, het versterken van de branchering en het aantrekken van passende ondernemers. Daarnaast worden verbeterpunten genoemd op het gebied van de kwaliteit van de openbare ruimte en een betere spreiding van activiteiten over de gehele Dorpsstraat.

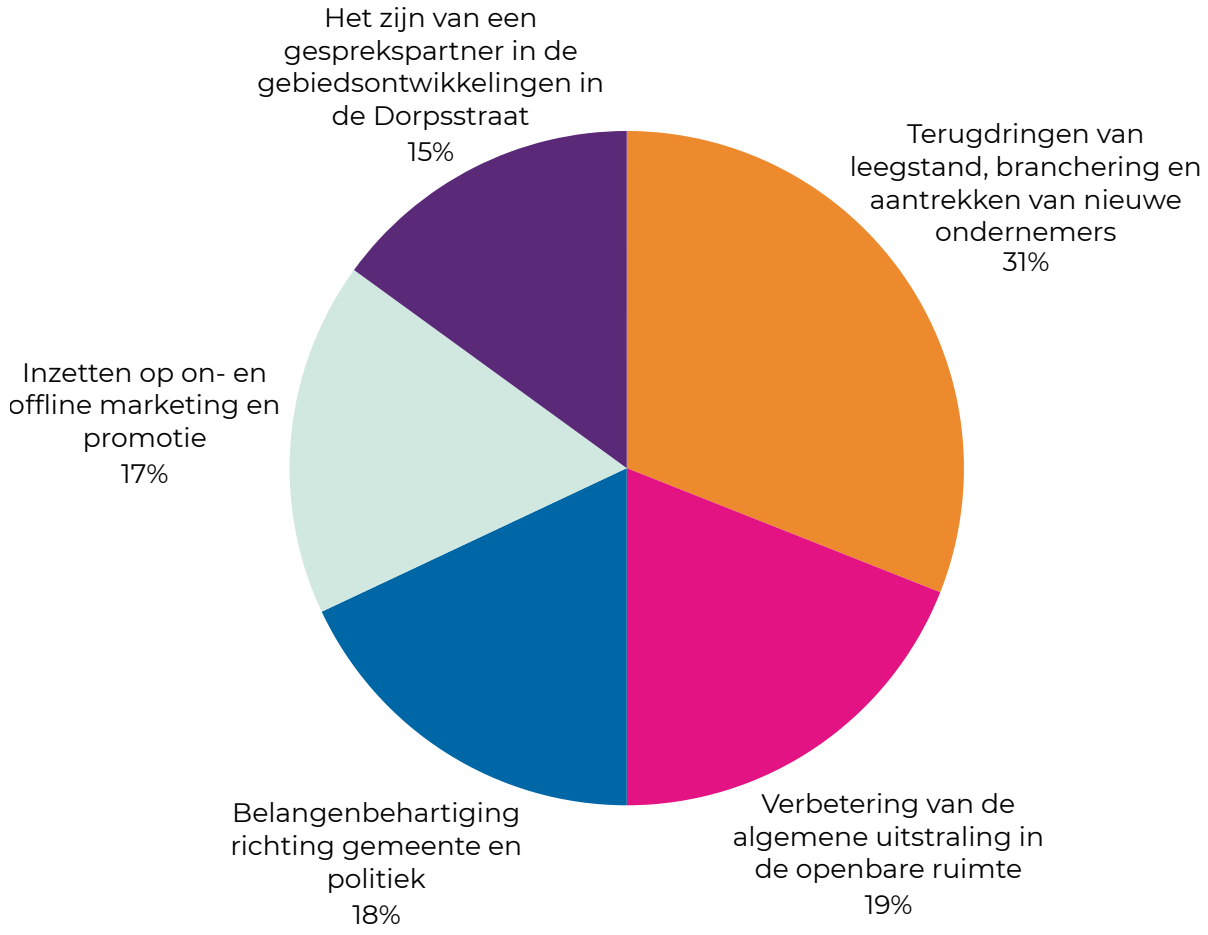
Vastgoedeigenaren geven de Dorpsstraat gemiddeld een:

7,4

2.3 Vooruitblik 2027 - 2031

De uitkomsten van de evaluatie geven richting aan de koers voor de komende BIZ-periode. Vastgoedeigenaren benadrukken het belang van een gerichte aanpak op thema's die direct bijdragen aan de toekomstbestendigheid en verhuurbaarheid van het gebied. Daarbij ligt de focus op het versterken van de functiemix en het aantrekken van passende invulling van leegstaande panden. Daarnaast wordt het belang onderstreept van een hoogwaardige en verzorgde openbare ruimte als randvoorwaarde voor een aantrekkelijke vestigingsklimaat. Deze inzichten vormen het vertrekpunt voor de verdere uitwerking van de doelen en activiteiten voor de periode 2027 - 2031.

Onderstaande cirkeldiagram geeft weer in welke mate deze thema's de komende BIZ-periode prioriteit moeten krijgen volgens vastgoedeigenaren uit de Dorpsstraat.



3. Ambitie, doelen en activiteiten

3.1 Ambitie

De Vereniging Dorpsstraat Vastgoed BIZ zet zich de komende vijf jaar in voor een aantrekkelijk, levendig en toekomstbestendig winkelgebied. Met gerichte investeringen in onder andere uitstraling, openbare ruimte, communicatie en samenwerking wordt gewerkt aan een sterke en herkenbare Dorpsstraat, waar bezoekers graag verblijven en ondernemers optimaal kunnen ondernemen. Dit moet leiden tot behoud en versterking van de winkelgebiedfunctie, meer bezoekers, een hogere verblijfsduur en bestedingen en een grotere bezoekerstevredenheid. Tegelijkertijd wordt ingezet op economische groei en een structurele waardevermeerdering van het vastgoed in de Dorpsstraat.

3.2 Doelen

De BIZ investeert in activiteiten op het gebied van vijf thema's, met volgende doelstellingen als basis:

1. Het verbeteren van de aantrekkelijkheid van de openbare ruimte
2. Het versterken van de samenhang binnen het gebied, inclusief zij- en aanloopstraten
3. Het vergroten van het bezoekersaantal en het stimuleren van herhaalbezoek
4. Het versterken van de herkenbaarheid en positionering van de Dorpsstraat
5. Het bevorderen van kennisuitwisseling en het versterken van het netwerk
6. Het behartigen van gezamenlijke belangen van vastgoedeigenaren
7. Het versterken van de samenwerking met BIZ Dorpsstraat Ondernemers



Bron: Zoetermeerisdeplek.nl

3.3 Activiteitenplan 2027 - 2031

THEMA 1 SCHOON, HEEL & VEILIG

Ambitie

Een schoon, heel en veilig gebied vormt de basis voor een aantrekkelijk en goed functionerend centrum. De BIZ zet zich in voor het behouden en verbeteren van de kwaliteit van de openbare ruimte en het veiligheidsgevoel in de Dorpsstraat. Dit gebeurt in samenwerking met gemeente, ondernemers en andere betrokken partijen. Door knelpunten gezamenlijk te signaleren en aan te pakken, wordt gewerkt aan een verzorgde uitstraling en een toekomstbestendige omgeving.

Activiteiten

- Jaarlijkse winkelstraat schouw organiseren en opvolging van korte- en lange termijn actie- en aandachtspunten.
- Bijdragen aan het verwijderen van graffiti van panden.
- Structureel agenderen en monitoren van de kwaliteit van de bestrating, inclusief actieve lobby richting gemeente voor herstel en onderhoud.
- Monitoren en handhaven uitstallingenbeleid van reclameborden, zodat de doorgang voor voetgangers (incl. mindervaliden) gewaarborgd blijft.
- In gesprek met de gemeente over collectieve afvalinzameling.
- Verkennen van een collectieve oplossing voor afval en containers (met name horeca), om rommelige situaties te voorkomen
- Opzetten van een 'schoon straatbeeld'-aanpak, gericht op zwerfvuil, bladval en het verbeteren van de frequentie van reiniging



THEMA 2 UITSTRALING & AANTREKKELIJKHEID

Ambitie

Een aantrekkelijke uitstraling draagt bij aan positieve beleving en aantrekkingskracht van de Dorpsstraat. De BIZ zet zich in voor het versterken van de ruimtelijke kwaliteit en het karakter van het gebied, met aandacht voor aankleding, sfeer en herkenbaarheid. In samenwerking met partners wordt gewerkt aan een verzorgde en uitnodigende omgeving die bezoekers aantrekt en bijdraagt aan het economisch functioneren van het gebied.

Activiteiten

- Actief werken aan het terugdringen van leegstand, het versterken van de branchering en het aantrekken van nieuwe en onderscheidende ondernemers i.s.m. BIZ Ondernemers
- Blijvend investeren in (winter)sfeerverlichting en het aanlichten van monumentale gevels.
- Verzorgen van seizoensaankleding in het hele gebied om de algemene verbinding te versterken.
- Voortzetten inzet op extra vergroening (bijvoorbeeld via bloembakken aan lantaarnpalen)
- Financieren van bewegwijzering om duidelijk aan te geven waar de gebiedsentrees zijn en deze te versterken.
- Actief inzetten op verbetering van zichtrelaties met omliggende gebieden (zoals het Wilhelminapark)

THEMA 3 MARKETING, PROMOTIE & EVENEMENTEN

Ambitie

Het versterken van de zichtbaarheid en het imago van de Dorpsstraat is essentieel voor het aantrekken van zowel bezoekers als passende huurders. De BIZ zet in op promotie, marketing en evenementen om de winkelstraat beter op de kaart te zetten. Door gezamenlijke activiteiten en campagnes wordt gewerkt aan een levendig centrum met een groeiend en gevarieerd bezoekersprofiel.

Activiteiten

- Doorontwikkelen van een heldere positionering ('het verhaal') van de Dorpsstraat, gericht op onderscheidend vermogen
- Verder versterken van regionale zichtbaarheid door online promotie via Dorpsstraat website
- Actief sturen op betere spreiding van evenementen over de gehele Dorpsstraat
- Blijven inzetten in samenwerking met BIZ-ondernemers om specifieke doelgroepen aan te trekken (bijvoorbeeld regiobezoekers)
- Bereid blijven om samenwerking met lokale partners aan te gaan om nieuwe concepten voor evenementen te ontwikkelen

THEMA 4 BEREIKBAARHEID

Ambitie

Een goede bereikbaarheid is essentieel voor een goed functionerend en aantrekkelijk centrumgebied. De BIZ zet zich in voor het verbeteren van de toegankelijkheid van de Dorpsstraat voor zowel bezoekers als ondernemers. In samenwerking met de gemeente en andere partners wordt gewerkt aan vraagstukken rondom parkeren, verkeersstromen en bewegwijzering. Hiermee wordt bijgedragen aan een beter bereikbaar en toekomstbestendig gebied.



Activiteiten

- Actieve lobby richting gemeente voor: bereikbaarheid en parkeren, verbetering van OV-aansluiting en verbinding met Stadshart/Woonhart
- Voortzetten fietsverbod tussen 11.00 en 17.00 uur van maandag t/m zaterdag
- Uitbreiden en beter positioneren van fietsenstallingen, met focus op aanloopstraten
- Herstel parkeerverwijssyteem

THEMA 5 ORGANISATIE, INTERNE COMMUNICATIE & SAMENWERKING

Ambitie

Een sterke organisatie en goede samenwerking vormt de basis voor een succesvolle BIZ. De BIZ zet zich in voor het versterken van de samenwerking tussen vastgoedeigenaren, ondernemers en andere stakeholders. Daarnaast wordt actief ingezet op belangenbehartiging richting gemeente en andere partijen. Door heldere communicatie en gezamenlijke afstemming wordt gewerkt aan een krachtig en goed georganiseerd collectief.

Activiteiten

- Versterken van de samenwerking met BIZ Ondernemers via gezamenlijke projecten en overlegstructuren.
- Vergroten van de zichtbaarheid en communicatie van het BIZ-bestuur.
- Actief en structureel behartigen van de belangen van vastgoedeigenaren richting gemeente, politie en andere relevante stakeholders, met focus op veiligheid, leefbaarheid en economische ontwikkeling.
- Organiseren van regelmatige bijeenkomsten gericht op kennisdeling en verbinding.



Bron: BIZ Vastgoed Dorpsstraat

9 SPEERPUNTEN VOOR 2027-2031

1. **Gevelverlichting uitbreiden in het hele BIZ-gebied**
2. **Landmarks plaatsen in de entreegebieden**
3. **Levendigheid Zoetelaarplein vergroten**
4. **Grootwinkelbedrijf in de straat behouden en mogelijk aanvulllen**
5. **Bereikbaarheid en parkeermogelijkheden verbeteren**
6. **Leegstand actief beperken met divers en passend aanbod**
7. **Seizoensaankleding ondersteunen en (financieel) bijdragen**
8. **(financieel) ondersteunen van kleine publieksevenementen**
9. **Aantrekkelijk maken van de straat voor bijvoorbeeld doelgroep regiobezoekers**

4. Gebied en bijdrageplichtigen

4.1 GEBIEDSAFBAKENING

De Dorpsstraat Vastgoed BIZ omvat alle voor publiek toegankelijke niet-woningen en (onroerende) kiosken op de begane grond in de straten Leidsewallen, Dorpstraat, Pilatusdam en Eerste Stationsstraat. Het geheel vormt een logisch, aaneengesloten winkelgebied. Het gaat om de volgende adressen/huisnummers:

Dorpsstraat 50 t/m 213 (incl. Dorpsstraat 0 (MO01))
Eerste Stationsstraat 3, 3A en 4
Pilatusdam 1 t/m 17B
Leidsewallen 3A t/m 33E

Het gebied telt naar de stand van 18 maart 2026 in totaal **145 niet-woningen** (WOZ-objecten).

4.2 BIJDRAGEPLICHTIGEN

- Bijdrageplichtig zijn alle vastgoedeigenaren van een onroerende zaak gekarakteriseerd als niet-woning vallend binnen het BIZ-gebied.
- Als een eigenaar meerdere panden binnen het BIZ-gebied heeft, is de eigenaar voor elk pand bijdrageplichtig.
- De peildatum voor de bepaling wie bijdrageplichtig is, is 1 januari van het desbetreffende jaar.

4.3 VRIJSTELLINGEN

De volgende vrijstellingen zijn van toepassing:

- Religieuze instelling
- Opslag/distributie/magazijn
- Geldautomaat
- Publieke dienst van de gemeente
- Onderwijs
- Functie anders dan detailhandel/horeca

4.4 VRIJWILLIGE BIJDRAGERS

Vrijwillige bijdragers kunnen deelnemen aan de BIZ na akkoord van het bestuur. Zij krijgen een factuur van de BIZ, in plaats van de gemeente.

4.5. BIZ-BIJDRAGE

De BIZ-bijdrage zoals deze in de periode 2022-2026 gold, wordt **verlaagd** van 0,25% naar **0,15% van de WOZ-waarde** met een minimum van € 250 en maximum van € 1.500 per object.

Er is gekozen om een percentage van de WOZ-waarde te hanteren daar daarmee recht wordt gedaan aan de ligging van het WOZ-object ten op zichtte van het meest bezochte gedeelte van de Dorpsstraat.

Met de Gemeentelijke belastingdienst zijn afspraken gemaakt om een vaste peildatum van de WOZ-waarde (1 januari 2026) te hanteren gedurende de looptijd van de BIZ.

De BIZ-bijdrage wordt jaarlijks door de gemeente geïnd bij alle vastgoedeigenaren en uitgekeerd aan de vereniging BIZ Vastgoed Dorpsstraat. De gemeente rekent hiervoor 3% perceptiekosten.

VERWACHT BUDGET

Uitgaande van 145 bijdrageplichtigen en een jaarlijkse bijdrage van 0,15% van de WOZ-waarde per bijdrageplichtige (minus 3% perceptiekosten) komt dit neer op een verwacht BIZ-budget van ca.

€ 73.300

5. Organisatie en werkwijze

5.1 RECHTSVORM

De BIZ kiest ervoor om samen te werken vanuit een vereniging.

5.2 DE TERMIJN

We verlengen BIZ Dorpsstraat voor een termijn van 5 jaar (2027 – 2031).

5.3 BESTUUR

Het bestuur heeft als taak een BIZ-plan inclusief meerjarenbegroting op te stellen voor de periode van de BIZ (2027 – 2031). Dit plan ligt nu voor u. Op basis van deze begroting stelt het bestuur jaarplannen en -begrotingen op, die door hen worden bewaakt. Hierover legt het bestuur jaarlijks verantwoording af aan de gemeente en aan haar achterban.

In de Dorpsstraat van Zoetermeer is een samenwerking ontstaan tussen de Dorpsstraatpartners. Samen met deze partners worden plannen uitgewerkt in de twee werkgroepen volgens een projectplan. Deze wordt ingediend bij de Stuurgroep, waarna deze plannen naast elkaar worden gelegd en wordt afgewogen welke projecten budgetten krijgen voor uitvoering.

Het huidige bestuur bestaat uit:

Naam	Functie
Jacques Boonekamp	Voorzitter
Jan de Ruiter	Secretaris/ Penningmeester
Eef van der List	Aftredend algemeen bestuurslid
Rob Swart	Aftredend algemeen bestuurslid
Esther van der List	Inkomend algemeen bestuurslid*

**na goedkeuring van de ALV.*

5.4 ALGEMENE LEDENVERGADERING

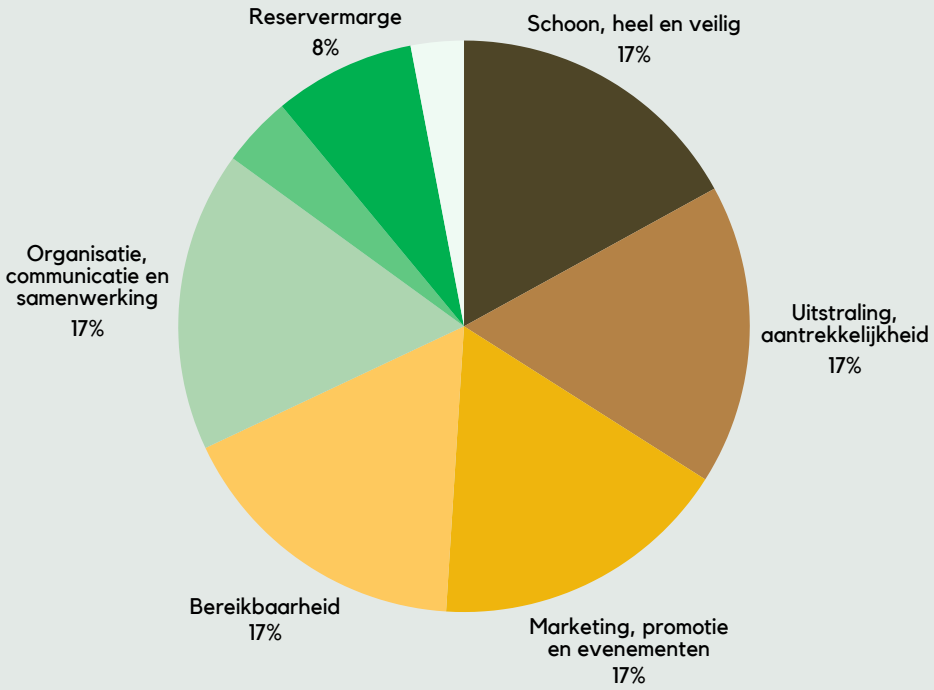
Het hoogste orgaan van een vereniging is de Algemene Ledenvergadering (ALV). Bestuursleden worden met instemming van de ALV gekozen. De ALV is tevens verantwoordelijk voor het op voordracht van het bestuur, vaststellen en wijzigingen van het (jaarlijks) BIZ-plan. Alle bijdrageplichtigen zijn gratis lid worden van de BIZ-vereniging.

6. Begroting

6.1 AFSPRAKEN

- De door de gemeente uit te keren BIZ-subsidie bestaat uit de opbrengst van de heffing onder de bijdrageplichtigen, verminderd met de perceptiekosten van 3% die de gemeente rekent. De BIZ-subsidie is niet met BTW belast.
- De uitgaven hebben betrekking op de in dit BIZ-plan genoemde activiteiten. Het tempo van de uitgaven voor activiteiten is zo uitgespreid dat de uitgaven de inkomsten per jaar niet overtreffen en op het eind van de periode op een saldo van nul eindigen;
- Indien aan het einde van een subsidiejaar een deel van de op die periode betrekking hebbende BIZ-subsidie niet is besteed, kan de gemeente toestemming geven dat deel te verschuiven naar het volgende jaar;
- Het is toegestaan om tussen de kostenposten binnen een bepaald themagebied te schuiven. Grotere afwijkingen worden door het BIZ-bestuur voor akkoord aan de bijdrageplichtigen en de gemeente voorgelegd.
- Het BIZ-gebied komt, net als ieder ander winkelgebied, in aanmerking voor subsidies die gemeente Zoetermeer beschikbaar stelt en die binnen de BIZ- activiteiten vallen.
- Indien aan het einde van een subsidieperiode een deel van de op die periode betrekking hebbende BIZ-subsidie niet is besteed, kan dat deel worden verschoven naar de volgende periode. Zo kunnen er middelen ontstaan voor extra investering in de Dorpsstraat.

6.2 INDICATIEVE BUDGETVERDELING



6.3 MEERJARENBEGROTING

	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
INKOMSTEN						
BIZ-bijdragen minus 3% perceptiekosten)	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 366.500
Overige (subsidies, sponsoring, vrijwillige bijdragen, etc.)	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b.	n.n.b
Totaal inkomsten	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 73.300	€ 366.500
UITGAVEN						
1. Schoon, heel & veilig (17%)	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 62.305
2. Uitstraling & aantrekkelijkheid (17%)	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 62.305
3. Marketing, Promotie & Evenementen (17%)	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 62.305
4. Bereikbaarheid (17%)	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 62.305
5. Organisatie, interne communicatie & samenwerking (17%)	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 12.461	€ 62.305
Subtotaal	**€ 62.305**	**€ 62.305**	**€ 62.305**	**€ 62.305**	**€ 62.305**	**€ 311.525**
Bestuur & Administratiekosten (4%)	€ 2.932	€ 2.932	€ 2.932	€ 2.932	€ 2.932	€ 14.660
Reservemarge (8%)	€ 5.864	€ 5.864	€ 5.864	€ 5.864	€ 5.864	€ 29.320
Onvoorzien (3%)	€ 2.199	€ 2.199	€ 2.199	€ 2.199	€ 2.199	€ 10.995
Totaal	**€ 73.300**	**€ 73.300**	**€ 73.300**	**€ 73.300**	**€ 73.300**	**€366.500**
RESULTAAT	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**	**€ 0**

7. Bijlage

De onderstaande bijlagen zijn voorafgaand aan de draagvlakmeting op te vragen bij het bestuur van BIZ Vastgoed Dorpsstraat:

- Uitvoeringsovereenkomst BIZ Dorpsstraat Zoetermeer Eigenaren 2027 - 2031
- Verordening BIZ Dorpsstraat Zoetermeer Eigenaren 2027 - 2031
- Reglement draagvlakmeting BIZ Vastgoed en BIZ Gebruikers dorpsstraat Zoetermeer 2026
- Statuten vereniging BIZ Vastgoed Dorpsstraat Zoetermeer

SAMENWERKEN AAN EEN AANTREKKELIJKE DORPSSTRAAT

Bedrijveninvesteringszone 2027-2031