

Raadsvoorstel

Onderwerp	Raadsvoorstel uitvoeringsbudget optimalisatie binnenklimaat en verduurzaming CKC
Zaakid	2025-072425
Auteur	Eveline van den Berg +31793469541 E.van.den.Berg@zoetermeer.nl
Gemeentesecretaris a.i.	Meijer, A.S.
Afdelingshoofd	Chi L. (Lon)
Portefeuillehouder	Wethouder Van der Meer
Medeverantwoordelijke(n)	Wethouder Iedema

Uiterste behandeldatum (+ reden)	23 februari 2026 in verband met uitvoering werkzaamheden
Programma(s)	Programma 3 Leefbaarheid, duurzaam en groen
Eerdere besluitvorming	0637751771 Raadsbesluit Transitievisie warmte d.d. 20 december 2021 2022-007007 Raadsbesluit Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040 d.d. 31 januari 2022 2023-007320 Raadsbesluit Criteria per bestedingscategorie van het duurzaamheidsfonds d.d. 5 juni 2023 2023-040288 Raadsbesluit Programma Energietransitie Zoetermeer d.d. 11 september 2023 2025-035339 Raadsbesluit Manifest Fysieke Toegankelijkheid d.d. 16 juni 2025 2024-180475 Raadsbesluit Vastgoednota 2025-2029 d.d. 30 juni 2025
Samenvatting	In het CKC is het binnenklimaatstelsel niet op orde. In de zomer is het binnenklimaat te warm en in de winter te koud. Eerdere ingrepen om dit te verbeteren hebben onvoldoende resultaat opgeleverd. Met dit voorstel wordt budget voor een structurele oplossing van het binnenklimaatstelsel gevraagd. Daarnaast heeft Zoetermeer duidelijke duurzaamheidsdoelstellingen: een aardgasvrije gebouwde omgeving in 2040 en het opwekken van duurzame energie. Het CKC behoort binnen de gemeentelijke vastgoedportefeuille tot de grootste energieverbruikers en veroorzaakt daarmee een aanzienlijke CO₂-uitstoot. Vanwege de netcongestie op het stroomnet kan het pand momenteel nog niet geheel aardgasvrij gemaakt worden. Met de voorgestelde verduurzamingsmaatregelen kan wel een grote stap worden gezet in het terugdringen van zowel de CO₂-uitstoot als het aardgasverbruik. Voor de aanpak van het binnenklimaatstelsel en voor de verduurzaming worden gedeeltelijk dezelfde maatregelen geadviseerd. De ingrepen zijn niet los van elkaar uit te voeren, daarom worden deze twee gecombineerd in dit voorstel.
Bijlagen	1. Begrotingswijziging

Raadsbesluit

Raadsvoorstel uitvoeringsbudget optimalisatie binnenklimaat en verduurzaming CKC
2025-072425

De raad van de gemeente Zoetermeer;

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 16 december 2025

besluit

1. Voor de aanpak van het binnenklimaat van het CKC voor 2026 een budget beschikbaar te stellen van €3.084.411 en dit als volgt te dekken:
 - Voor €356.693 uit het in de meerjaren onderhoudsplanning (MJOP) in de begroting opgenomen bedrag
 - Voor €211.784 vanuit een subsidie van het Rijk
 - Voor €124.219 vanuit de eerder beschikbaar gestelde middelen in het tweede tussenbericht 2025
 - Voor €2.391.715 vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus)

Dit besluit leidt tot een extra storting van € 2.727.719 in de voorziening groot onderhoud vastgoed.

2. Voor de verduurzaming van het CKC voor 2026 een budget ter beschikking te stellen van €1.896.230 en dit als volgt dekken:
 - Voor €458.813 uit het in de meerjaren onderhoudsplanning (MJOP) in de begroting opgenomen bedrag
 - Voor €196.435 uit de in de decentralisatie uitkering uit het gemeentefonds de 'Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE);
 - Voor €335.331 vanuit een subsidie van het Rijk voor de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed;
 - Voor €766.430 vanuit de in begroting opgenomen middelen voor de besteding van het duurzaamheidsfonds;
 - Voor €139.221 vanuit de eerder beschikbaar gestelde middelen in het tweede tussenbericht 2025

Dit besluit leidt tot een extra storting van € 1.318.916 in de voorziening groot onderhoud vastgoed.

3. Voor de toekomstige vervanging van de installaties voor het binnenklimaat het budget voor groot onderhoud vanaf 2027 structureel te verhogen met €109.694 en de huur te verhogen met €109.779. Dit wordt gedekt vanuit een besparing op de energielasten van €28.771 en komt voor €80.923 ten laste van het begrotingssaldo.
4. De boekwaarde van €114.140 van in het verleden gedane investeringen in klimaatbeheersing in 2026 af te boeken ten laste van de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus) en de hiermee samenhangende structurele niet benodigde kapitaallasten vanaf 2027 van € 10.000 ten gunste te brengen aan het begrotingssaldo.
5. Voor de tijdelijke huisvesting gedurende de sluiting voor 2026 een eenmalig budget beschikbaar te stellen van circa. € 649.637 en dit te dekken vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus).
6. De uit dit voorstel voortvloeiende begrotingswijziging vast te stellen.
7. Het voorstel leidt vanaf 2027 tot een structureel nadelig extra begrotingssaldo van € 70.923 wat leidt tot een zelfde bedrag aan extra bezuiniging.
8. [Motie 2506-40](#) LHN -Versnelling aanpak klimaatproblemen CKC als afgedaan te beschouwen.

Over onderdelen 1 t/m 7 van dit besluit geen referendum mogelijk te maken, omdat het een begrotingswijziging betreft. Dit besluit treedt in werking twee weken na de bekendmaking daarvan. Tenzij over de overige onderdelen van dit besluit een inleidend verzoek tot het houden van een referendum wordt gedaan.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad op 23 februari 2026

de griffier,

de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM

drs. M.J. Bezuijen

Toelichting

Probleemstelling en kader

Inleiding

Het CKC vervult een belangrijke culturele en educatieve functie binnen de stad. Veel Zoetermeerders hebben direct of indirect te maken met het CKC. Jaarlijks ontvangt het CKC circa 33.000 bezoekers voor optredens, voorstellingen en evenementen. Daarnaast volgen op jaarbasis bijna 10.000 leerlingen en cursisten lessen en repetities in het gebouw.

Het binnenklimaatbeheersingssysteem in het CKC is niet op orde. In de zomer wordt het onaangenaam warm terwijl het in de winter juist onaangenaam koud is. Deze extreme temperatuurverschillen leiden niet alleen tot oncomfortabele werkomstandigheden, maar zorgen ook voor inefficiënt energieverbruik. Bovendien is het systeem storingsgevoelig: regelmatig moeten lessen worden gestaakt of afgezegd vanwege het binnenklimaat. Eerdere pogingen om dit te verbeteren hebben niet het gewenste resultaat opgeleverd. Het is van groot belang dat gebruikers en medewerkers kunnen rekenen op een gezond, veilig en comfortabel binnenklimaat zodat de continuïteit van de lessen en programmering niet onder druk staat.

Daarnaast is het CKC binnen de gemeentelijke vastgoedportefeuille één van de grootste verbruikers van energie en stoot daarmee veel CO₂ uit. Door het pand te verduurzamen kan een belangrijke stap worden gezet in het reduceren van de uitstoot en het terugdringen van het aardgasverbruik.

De aanpak van het binnenklimaat en de verduurzaming zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Zo wordt voor beide vraagstukken een warmtepomp met distributie- en afgiftesysteem geadviseerd. Daarom zijn deze verbeteringen samengebracht in één raadsvoorstel voor een volledige renovatie van de binnenklimaatinstallatie. De dekking verschilt echter: de kosten voor het binnenklimaatstelsel kunnen niet worden gedekt uit de middelen voor verduurzaming.

Zoetermeer heeft de ambitie om een aardgasvrije gebouwde omgeving te hebben in 2040. Dat betekent dat alle energie die nodig is om gebouwen in Zoetermeer te verwarmen, te koelen en van warm water te voorzien, in 2040 duurzaam moet worden opgewekt.

In het raadsbesluit Vastgoednota 2025-2029 staat de ambitie omschreven om de huidige vastgoedportefeuille te verduurzamen aan de hand van de routekaart verduurzaming met het oog op de beschikbare budgetten en de netcongestie. Voor het CKC is vooruitlopend op de routekaart een nadere uitwerking gemaakt.

Sinds 5 december 2024 is in bijna heel Zuid-Holland netcongestie afgekondigd. Voor het CKC betekent dit dat de huidige stroomaansluiting niet vergroot kan worden; de aanvraag voor uitbreiding van de aansluiting staat op de wachtlijst bij netbeheerder Stedin. De verduurzamingsmaatregelen in dit voorstel kunnen binnen de kaders van netcongestie worden uitgevoerd. Het volledig aardgasvrij maken van het CKC is mogelijk zodra de netcongestie is opgelost en de stroomaansluiting kan worden uitgebreid.

Voorgesteld wordt om een nieuw klimaatbeheersingssysteem en ventilatiesysteem te installeren. Twee warmtepompen met distributie- en afgiftesysteem, een luchtbehandelingskast, zonwering en zonnepanelen worden toegevoegd. De zonnepanelen op het dak zorgen voor een deel voor de eigen opwek van energie. De bestaande luchtbehandelingskast wordt gerenoveerd en er worden duurzame maatregelen doorgevoerd.

Dekking voor deze maatregelen komt vanuit (vergroting van) de onderhoudsbudgetten, rijkssubsidie (Dumava), het duurzaamheidsfonds, het werkbudget voor de uitvoering van het energiebeleid en vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar.

Beoogd effect

1. Het zorgen voor een structurele oplossing voor het binnenklimaat in het CKC.
2. Het CKC verduurzamen en daarmee het aardgas- en energieverbruik verminderen binnen de beperkingen van netcongestie.

Voorstel/keuzemogelijkheden/risico's

1. Voor de aanpak van het binnenklimaat van het CKC voor 2026 een budget beschikbaar te stellen van €3.084.411 en dit als volgt te dekken:
 - Voor €356.693 uit het in de meerjaren onderhoudsplanning (MJOP) in de begroting opgenomen bedrag
 - Voor €211.784 vanuit een subsidie van het Rijk
 - Voor €124.219 vanuit de eerder beschikbaar gestelde middelen in het tweede tussenbericht 2025
 - Voor €2.391.715 vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus)

Dit besluit leidt tot een extra storting van € 2.727.719 in de voorziening groot onderhoud vastgoed.

2. Voor de verduurzaming van het CKC voor 2026 een budget ter beschikking te stellen van €1.896.230 en dit als volgt dekken:
 - Voor €458.813 uit het in de meerjaren onderhoudsplanning (MJOP) in de begroting opgenomen bedrag
 - Voor €196.435 uit de in de decentralisatie uitkering uit het gemeentefonds de 'Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE);
 - Voor €335.331 vanuit een subsidie van het Rijk voor de verduurzaming van maatschappelijk vastgoed;
 - Voor €766.430 vanuit de in begroting opgenomen middelen voor de besteding van het duurzaamheidsfonds;
 - Voor €139.221 vanuit de eerder beschikbaar gestelde middelen in het tweede tussenbericht 2025

Dit besluit leidt tot een extra storting van € 1.318.916 in de voorziening groot onderhoud vastgoed.

3. Voor de toekomstige vervanging van de installaties voor het binnenklimaat het budget voor groot onderhoud vanaf 2027 structureel te verhogen met €109.694 en de huur te verhogen met €109.779. Dit wordt gedekt vanuit een besparing op de energielasten van €28.771 en komt voor €80.923 ten laste van het begrotingssaldo.
4. De boekwaarde van €114.140 van in het verleden gedane investeringen in klimaatbeheersing in 2026 af te boeken ten laste van de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus) en de hiermee samenhangende structurele niet benodigde kapitaallasten vanaf 2027 van € 10.000 ten gunste te brengen aan het begrotingssaldo.
5. Voor de tijdelijke huisvesting gedurende de sluiting voor 2026 een eenmalig budget beschikbaar te stellen van circa. € 649.637 en dit te dekken vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus).
6. De uit dit voorstel voortvloeiende begrotingswijziging vast te stellen.
7. Het voorstel leidt vanaf 2027 tot een structureel nadelig extra begrotingssaldo van € 70.923 wat leidt tot een zelfde bedrag aan extra bezuiniging.
8. [Motie 2506-40](#) LHN -Versnelling aanpak klimaatproblemen CKC als afgedaan te beschouwen.

Argumenten

1.1 Het CKC moet bruikbaar zijn voor de inwoners van de stad

Het annuleren van lessen vanwege het slechte binnenklimaat moet in de toekomst voorkomen worden. Ook moet er een einde komen aan de frequente storingen in het installatiesysteem en de bijbehorende kosten.

1.2 De kosten van de aanpassing van het binnenklimaat moeten worden gedekt

De vervanging van de binnenklimaatinstallatie is opgenomen in de meerjaren onderhoudsplanning (MJOP). Omdat de huidige binnenklimaatinstallatie onvoldoende werkt moet de installatie eerder worden vervangen en moeten belangrijke aanpassingen plaatsvinden om het gebouw weer in een goede staat te brengen.

1.3 Groot onderhoud en renovatie is noodzakelijk.

Na een gebruiksperiode van circa 25 jaar is een ingrijpende renovatie van de binnenklimaatinstallatie essentieel om het pand functioneel en toekomstbestendig te houden.

2.1 Verduurzaming moet worden uitgevoerd in verband met de naleving van (inter)nationale verdragen.

Zowel internationaal als nationaal zijn er duurzaamheidsambities vastgesteld die behaald moeten worden in 2050. Met de visie Zoetermeer 2040 is dit aangescherpt en heeft de gemeente de ambitie om de verduurzaming 10 jaar eerder te realiseren dan er (inter)nationaal is gesteld.

2.2 Het CKC heeft prioriteit om te worden verduurzaamd.

Vanwege de verbondenheid met het binnenklimaat en de daarmee samenhangende comfortverbetering heeft de verduurzaming van het CKC prioriteit gekregen. Daarnaast is het CKC een van de grootste verbruikers van energie binnen de stad en stoot daarmee veel CO₂ uit. Door het te verduurzamen kan er een grote stap gemaakt worden in het reduceren van de CO₂ uitstoot en de vermindering van het energieverbruik. Door de voorgestelde maatregelen kan 90% van het aardasverbruik bespaard worden en 5% van het elektriciteitsverbruik. Dit levert een vermindering van de CO₂ uitstoot op van 60 ton per jaar.

2.3 Om dit vastgoed toekomstbestendig te maken zijn maatregelen vereist.

De kosten van de maatregelen worden gedekt vanuit de hiervoor in de begroting opgenomen budgetten voor het meerjaren onderhoudsplan (MJOP), het werkbudget voor de uitvoering van het energiebeleid (voor de kosten van de voorbereiding en het toezicht), vanuit de middelen die zijn gestort in de reserve duurzaamheidsfonds voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed en vanuit het Rijk via de subsidieregeling **Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed** (Dumava). De verwachting is dat vanuit de subsidie van het rijk 20% van de kosten voor een warmtepomp inclusief onderzoek worden gedekt.

2.4 De besteding uit de duurzaamheidsreserve verloopt via de exploitatierekening.

De besteding vanuit de Duurzaamheidsreserve verloopt administratief-technisch via de exploitatierekening. De onttrekking wordt daarbij als bate verantwoord. Hier tegenover staat een even hoge storting in de voorziening groot onderhoud. Dit wordt als last verantwoord. Daarmee wordt bereikt dat de voorziening toereikend is om de bestedingen te kunnen verrichten.

3.1 Huurders van gemeentelijk vastgoed betalen een Kostprijsdekkende huur.

Dit is vastgelegd in de wet Markt en Overheid.

3.2 Kosten die in rechtstreeks verband staan tot de exploitatie komen in aanmerking voor subsidie

Dit is vastgelegd in artikel 8 van de Subsidieregeling Culturele basisinstellingen, gemeente Zoetermeer, 2021

5.1 Gedurende de verbouwing moeten lessen tijdelijk verplaatst worden.

Om de continuïteit te waarborgen zullen de lessen in het CKC gedurende een verbouwing elders gehuisvest moeten worden. Dit geeft een eenmalig nadelig effect op de uitgaven. Het nadeel wordt ten laste van het begrotingsresultaat gebracht.

Kantttekeningen

1.1 en 2.1 Dekking vanuit de algemene reserve vrij inzetbaar

Er wordt voor in totaal aan € 3,1 mln. een beroep gedaan op de algemene reserve vrij inzetbaar (surplus).

2.2 Wanneer er meer ruimte op het stroomnet ontstaat kan een extra warmtepomp toegevoegd worden ter vervanging van de CV-ketels.

Op dit moment vormt netcongestie een beperkende factor in de verduurzamingsmaatregelen. Naast het toepassen van een warmtepomp zal een CV-ketel nodig blijven om de warmtevraag op piekmomenten op te kunnen vangen. Wanneer de netaansluiting van het gebouw te zijner tijd vergroot kan worden, kan de CV-ketel worden vervangen door een warmtepomp waarmee het gebouw verder verduurzaamd kan worden.

2.3 De DUMAVA subsidie vanuit het rijk is aangevraagd maar nog niet toegekend.

De DUMAVA-subsidie vanuit het Rijk is aangevraagd, maar nog niet toegekend. De beschikking met de voorwaarden is nog niet ontvangen, deze wordt uiterlijk 30 januari 2026 verwacht. Naar onze inschatting voldoen de voorgestelde maatregelen aan de subsidiecriteria. Mocht blijken dat de middelen van het Rijk niet beschikbaar komen, dan moet dit worden gedekt door een hogere onttrekking uit de duurzaamheidsreserve. De reserve biedt hier nog ruimte voor. Als deze situatie zich voordoet wordt dit voorgelegd aan de raad.

3.1 De precieze besparing op de energielasten is lastig te voorspellen.

De werkelijke energieverbruiken zijn afhankelijk van veel verschillende factoren en zijn daardoor lastig te voorspellen. Hetzelfde geldt voor de werkelijke besparingen. Hierdoor wordt de werkelijke besparing verrekend met de subsidie.

5.1 Er is een risico dat de kosten voor tijdelijke huisvesting elders hoger uitvallen.

Het CKC heeft een voorkeur voor een gefaseerde uitvoering van de vervanging van de installaties. In het voorlopig ontwerp wordt uitgegaan van 6 fases van ongeveer 2 maanden per verdiepingsdeel. Er zal op gestuurd worden om deze kosten binnen het geraamde budget te houden.

Financiën

Hieronder volgen twee uitwerkingen van zowel binnenklimaatstelsel als verduurzaming. De kosten van de verschillende maatregelen zijn in overeenstemming met de fiscale regels inclusief btw (voor ca. 95% kostenverhogend btw) geraamd.

Binnenklimaatstelsel

In overeenstemming met het afschrijvingsbeleid van de gemeente is voor de vervanging van de installaties een voorziening groot onderhoud gevormd. De vervanging bestaat uit de aanpak van het binnenklimaat en de verduurzaming. De aanpak van de binnenklimaatregeling geschiedt eerder dan gepland en is noodzakelijk omdat de huidige installatie niet toereikend functioneert. Voor de aanpak is € 3.084.411 nodig. In de MJOP is hiervoor rekening gehouden met een bedrag van € 356.693 en er wordt een Dumava subsidie verwacht van € 211.784. Vanuit het 2^e Tussenbericht 2025 is €124.219 beschikbaar gesteld. Het ontbrekende deel van € 2.391.715 moet bij worden gestort in de voorziening. Dit gebeurt ten laste van de algemene reserve vrij inzetbaar.

De kosten en dekking voor het binnenklimaatstelsel zijn als volgt:

Kosten Binnenklimaat	
Bouwkundige maatregelen	2.762.282
Plankosten	322.129
Totaal	3.084.411

Dekking Binnenklimaat	
Gereserveerd in Voorziening groot onderhoud	356.693
Algemene reserve vrij inzetbaar	2.391.715
Middelen 2 ^e Tussenbericht 2025	124.219
Subsidie	211.784
Totaal	3.084.411

Verduurzaming

Bij de vorming van de voorziening is geen rekening gehouden met de verduurzaming. Dit geeft extra kosten en deze worden gedekt vanuit de reserve Duurzaamheidsfonds. Voor de verduurzaming van het CKC is voor 2026 een budget nodig van € 1.896.230. De kosten van het groot onderhoud zijn voor een bedrag van €458.813 opgenomen in de voorziening groot onderhoud. De meerkosten worden gedekt vanuit de middelen voor het energiebeleid. Deze bestaan uit het Duurzaamheidsfonds en de CDOKE-middelen. Daarnaast is voor de dekking van een deel van de kosten subsidie aangevraagd.

De kosten en dekking voor de verduurzaming zijn als volgt:

Kosten Verduurzaming	
Bouwkundige maatregelen	1.699.795
Plankosten	196.435
Totaal	1.896.230

Dekking Verduurzaming	
Gereserveerd in Voorziening groot onderhoud	458.813
Duurzaamheidsfonds	766.430
CDOKE-middelen	196.435
Middelen 2 ^e Tussenbericht 2025	139.221
Subsidie	335.331
Totaal	1.896.230

Uitputting reserve Duurzaamheidsfonds

Voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is € 2,4 mln. beschikbaar gesteld. De besteding geschiedt als volgt:

Stadstheater (reservering)	694.000
CKC	766.430
Subtotaal	1.460.430
Nog beschikbaar	939.570
Totaal	2.400.000

Eenmalig nadeel wegens sluiting

Het eenmalig nadelig effect op de exploitatie van het CKC gedurende de sluiting tijdens de verbouwing is geschat op €633.374 Dit bedrag bestaat uit kosten voor alternatieve huisvesting van €257.145, extra personele kosten van €140.228, verhuiskosten (vervoer, opslag) van € 28.000, indirecte kosten van € 151.000 (ondersteunend personeel, communicatie, onvoorzien) en risico van €57.000.

Overig

Bij het 2^e Tussenbericht 2025 zijn er middelen beschikbaar gesteld van € 263.440 (voor zonnepanelen, korte termijn maatregelen en extra plankosten) in de vorm van deels een krediet en deels exploitatiebudget. Daarnaast is een afboeking van € 114.140 van in het verleden gedane investeringen in klimaatbeheersing noodzakelijk.

Controleprotocol

Niet van toepassing.

Participatie en Communicatie

Er is geen participatie mogelijk omdat er zeer beperkt ruimte is om mee te praten over de manier van uitvoeren van de maatregelen. Wel informeert de gemeente tijdig de huurders, omwonenden en andere belanghebbenden over de gekozen maatregelen en welke impact de uitvoeringswerkzaamheden hebben op het gebruik van de locatie en mogelijk de omgeving.

Duurzaamheid

Dit project draagt bij aan de eerder vastgestelde duurzaamheidsambities in de visie Zoetermeer 2040. In de toekomstvisie staat dat Zoetermeer in 2040 een duurzame stad wil zijn. Dat wil zeggen dat de CO₂-uitstoot dan tot een minimum is teruggebracht en de gebouwde omgeving aardgasvrij is. Verduurzaming van het eigen vastgoed is onderdeel van het programma Energietransitie 2023-2026.

Toegankelijkheid en bruikbaarheid voor gehandicapten

Het project richt zich op duurzaamheid en binnenklimaatverbetering. Dit pand valt binnen het traject verbeterde toegankelijkheid dat momenteel opgepakt wordt bij de afdeling Vastgoed. Er zal afstemming plaatsvinden over de beide verbeteringen aan het pand.

Rapportage en evaluatie

Er zal op de afgesproken en gebruikelijk wijze worden gerapporteerd en geëvalueerd volgens de Zoetermeerse werkwijze projectmatig werken.

Planning

De voorlopige planning is als volgt:

Uitwerking maatregelen in definitief ontwerp + aanbieding	nov 2026 - 16 feb 2026
Raadsbesluit uitvoeringsbudget CKC	uiterlijk 23 februari 2026
Opdrachtverstrekking	2 maart 2026
Werkvoorbereiding en tekenwerk	maart 2026 - april 2027
Vervanging installaties 2 ^e verdieping noord	juni - juli 2026
Vervanging installaties begane grond	juli - sept 2026
Vervanging installaties 1 ^e verdieping noord	sept - okt 2026
Vervanging installaties 1 ^e verdieping zuid	dec 2026 - jan 2027
Vervanging installaties 2 ^e verdieping zuid	jan - feb 2027
Vervanging installaties 3 ^e verdieping zuid	feb - april 2027
Oplevering	mei 2027