

Raadsvoorstel

Onderwerp Zaakid	Project Hervorming Specialistische Jeugdhulp Zoetermeer 2024-086688
Auteur	Annemiek Enter / Marieke Dorst +31793468822 / +31793468721 A.Enter@zoetermeer.nl / M.H.Dorst@zoetermeer.nl
Gemeentesecretaris	Huykman, B.J.D.
Afdelingshoofd	Riedijk A. (Anja)
Portefeuillehouder	Wethouder Van der Meer
Medeverantwoordelijke(n)	

Uiterste behandeldatum (+ reden)	
Programma(s)	Programma 2 Samen leven en ondersteunen
Eerdere besluitvorming	Collegevoorstel Projectopdracht Hervorming specialistische jeugdhulp d.d. 4 juli 2023
Samenvatting	Vanuit het project Hervorming specialistische jeugdhulp is een document opgesteld dat dient als basis voor de gewenste en noodzakelijke veranderingen van de jeugdhulp in Zoetermeer. De visie is opgesteld aan de hand van de (wettelijke) kaders waarmee rekening gehouden moet worden, onderzoeken en analyses. In essentie gaat het om drie grote ontwikkelingen: • de doorontwikkeling naar stevige lokale teams; • de inrichting van het voorveld; • de inkoop van de specialistische jeugdhulp.
Bijlagen	1. Project Hervorming Specialistische Jeugdhulp Zoetermeer.

Raadsbesluit

Project Hervorming Specialistische Jeugdhulp Zoetermeer
2024-086688

De raad van de gemeente Zoetermeer;
Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 2 juli 2024

besluit

1. Naar aanleiding van het project 'Hervorming specialistische jeugdhulp' het college opdracht te geven om:
 - a. De toegang tot jeugdhulp in te richten met stevige lokale teams gebaseerd op de bestuurlijke afspraken uit de Hervormingsagenda Jeugd en gebaseerd op de ervaringen zoals die nu worden opgedaan vanuit het lopende project herijking toegang en het daaraan gekoppelde landelijk richtinggevend kader Stevige Lokale Teams;
 - b. Te onderzoeken welke organisatievorm van de stevige lokale teams het best passend is voor Zoetermeer en besluitvorming door de raad in Q1 2025 kan plaatsvinden;
 - c. Te onderzoeken hoe het voorliggend veld verder vorm kan worden gegeven;
 - d. Samen met de regiogemeenten de inkoop van de specialistische jeugdhulp zo spoedig mogelijk te optimaliseren en tevens te onderzoeken welke inkoopsystematiek passend is voor de inkoop van jeugdhulp vanaf 2027.
2. Toezegging 659 als afgedaan te beschouwen.

Dit besluit treedt in werking twee weken na de bekendmaking daarvan. Tenzij over dit besluit een inleidend verzoek tot het houden van een referendum wordt gedaan.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad op 7 oktober 2024

de griffier,

de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM

drs. M.J. Bezuijen

Toelichting

Probleemstelling en kader

Inleiding

In 2023 is vanwege oplopende kosten en toenemend gebruik van de jeugdhulp gestart met het programma Toekomstbestendige Jeugdhulp. Binnen dit programma zijn vijf projecten gestart die als doel hebben om de specialistische jeugdhulp in Zoetermeer op de middellange termijn te verbeteren.

Het project Hervorming specialistische jeugdhulp is onderdeel van het programma. Dit project heeft als belangrijkste onderzoeksvraag: *“Hoe richten we de specialistische jeugdhulp effectief en efficiënt in, waarbij de gemeente zelf de meeste sturing kan geven?”*. Het project richt zich op drie lijnen:

- de analyse van de Hervormingsagenda Jeugd;
- de inrichting van de ingekochte jeugdhulp;
- de organisatie van de regionale samenwerking.

Op 4 juli 2023 heeft het college de [projectopdracht](#) vastgesteld. Vervolgens is gestart met de uitwerking.

Proces

Allereerst heeft een nadere duiding plaatsgevonden op de Hervormingsagenda Jeugd. De [Hervormingsagenda Jeugd](#) werd in juni 2023 bestuurlijk vastgesteld. Het doel van de Hervormingsagenda Jeugd is tweeledig: de jeugdzorg moet kwalitatief beter én de jeugdzorg moet goedkoper worden. In de Hervormingsagenda Jeugd zijn daarom diverse maatregelen, plannen en ontwikkelingen beschreven. Aan de Hervormingsagenda Jeugd zijn financiële maatregelen gekoppeld. Deze lopen vanaf 2023 van € 374 mln. op naar bijna € 1 mld. vanaf 2027. Voor Zoetermeer komt dit neer op ongeveer € 6,8 mln. vanaf 2027. De Hervormingsagenda Jeugd vormt aldus een belangrijk inhoudelijk en financieel kader voor de doorontwikkeling van het jeugdbeleid in de komende jaren. Dit kader heeft daarmee ook invloed op de inrichting van de ingekochte jeugdhulp en de organisatie van de regionale samenwerking. In het op 16 mei 2024 gepresenteerde [regeerakkoord](#) is opgenomen dat de lijn uit de Hervormingsagenda Jeugd gehandhaafd wordt.

In Zoetermeer zijn veel zorgen over het gebruik van de jeugdzorg. In 2023 was opnieuw sprake van een grote overschrijding van het beschikbare budget, onder andere door langere en zwaardere trajecten. In de afgelopen jaren is onder meer aan de hand van [actieplannen](#) en de acute acties al veelvuldig geprobeerd grip op de jeugdhulp in Zoetermeer te krijgen. Hoewel de verschillende acties wel degelijk afzonderlijke resultaten opleveren, is in het grote geheel nog geen kentering zichtbaar. Het is daarom van belang – om naast de acties die vanuit de crisisorganisatie in gang worden gezet - de gehele inrichting van de jeugdhulp onder de loep te nemen en het als geheel om te vormen.

Naast duiding van de afspraken uit de Hervormingsagenda heeft een analyse plaatsgevonden naar de dynamieken in de jeugdzorg. Hierbij is zowel gekeken naar het landelijke, regionale als lokale beeld. Tevens is onderzocht welke lessen te leren zijn bij [gemeenten](#) die de jeugdzorg anders hebben ingericht dan Zoetermeer.

Wat ligt er voor?

De analyses hebben geleid tot het opstellen van het document Hervorming Specialistische Jeugdhulp Zoetermeer. Dit document dient als basis en beschrijft de gewenste en noodzakelijke verandering van de jeugdhulp in Zoetermeer. Aan de hand van de (wettelijke) kaders, de verschillende onderzoeken en de analyses worden drie grote ontwikkelingen geschetst:

- de doorontwikkeling naar stevige lokale teams;
- de herinrichting van het voorveld;
- de optimalisatie van de inkoop van de jeugdhulp en de regionale samenwerking.

Daarbij is het belangrijk om te realiseren dat jeugdhulp niet los gezien kan worden van de context waarin een jeugdige opgroeit. Deze is van grote invloed op zowel de ontwikkeling van de jeugdige als de eventuele hulp die nodig is. Het gaat dan bijvoorbeeld om zaken als onderwijs, armoede, huisvesting en de problematiek van ouders.

Beoogd effect

In Zoetermeer is de wens om de jeugdhulp te verbeteren door meer te sturen op resultaat en effectiviteit van de zorg. Dit moet tevens leiden tot kostenbesparing. Meer grip op de regionale samenwerking en op de inkoop van de specialistische jeugdhulp is hierbij noodzakelijk. Vanuit het document wordt een aantal richtinggevende keuzes beschreven die nog verder onderbouwd moeten worden zodat er zorgvuldig afwegingen kunnen worden gemaakt. In de volgende fase van het project worden deze keuzes verder uitgewerkt zodat nadere besluitvorming mogelijk wordt.

Voorstel/keuzemogelijkheden/risico's

1. Naar aanleiding van het project 'Hervorming specialistische jeugdhulp' het college opdracht te geven om:
 - a. De toegang tot jeugdhulp in te richten met stevige lokale teams gebaseerd op de bestuurlijke afspraken uit de Hervormingsagenda Jeugd en gebaseerd op de ervaringen zoals die nu worden opgedaan vanuit het lopende project herijking toegang; en het daaraan gekoppelde landelijk richtinggevend kader Stevige Lokale Teams;
 - b. Te onderzoeken welke organisatievorm van de stevige lokale teams het best passend is voor Zoetermeer en besluitvorming door de raad in Q1 2025 kan plaatsvinden;
 - c. Te onderzoeken hoe het voorliggend veld verder vorm kan worden gegeven;
 - d. Samen met de regiogemeenten de inkoop van de specialistische jeugdhulp zo spoedig mogelijk te optimaliseren en tevens te onderzoeken welke inkoopssystematiek passend is voor de inkoop van jeugdhulp vanaf 2027.
2. Toezegging 659 als afgedaan te beschouwen.

Argumenten

1a.1 Verdergaande doorontwikkeling naar stevige lokale teams is gewenst

Hoewel er een goede samenwerking met de toegangspartners tot jeugdhulp bestaat, zijn deze in Zoetermeer formeel los van elkaar georganiseerd. Uit de analyse bij andere gemeenten blijkt dat veel gemeenten de toegang tot jeugdhulp in lokale teams hebben geregeld. Verwijzingen naar zowel lokaal als regionaal jeugdhulpaanbod vindt plaats vanuit die teams. Tevens voeren die teams regie op de ingezette hulp. Hierdoor is er zicht en grip op de te bereiken doelen voor een gezin. Vanuit het project Herijking toegang zijn in een aantal buurten de eerste stappen gezet naar het vormen van lokale toegangsteams in Zoetermeer. Om meer grip te krijgen op de jeugdhulp in Zoetermeer is het nodig om in meer buurten en wijken met lokale teams te gaan werken.

1a.2 Doorontwikkeling van de toegang is nodig vanwege landelijke eisen

In 2023 is de [Hervormingsagenda Jeugd](#) vastgesteld. In deze bestuurlijke afspraken tussen het Rijk en de VNG is vastgelegd dat gemeenten gaan werken met 'stevige lokale teams'. In maart 2024 is vervolgens het landelijk [Richtinggevend kader Stevige Lokale Teams](#) verschenen. In deze handreiking is in beeld gebracht wat gemeenten vanuit onder andere de

Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming moeten doen om stevige lokale teams en een goede toegang te realiseren. Kernwaarden zijn: dichtbij, integraal en met mandaat. Er zijn in het richtinggevend kader verplichte functies geformuleerd waar de stevige lokale teams aan moeten voldoen. Op basis van de handreiking moeten de stevige lokale teams in Zoetermeer verder ontwikkeld worden (zie hoofdstuk 5 in de bijlage).

1a.3 Verbreding is noodzakelijk, omdat de Hervormingsagenda Jeugd beoogt dat de inzet van stevige lokale teams leidt tot een besparing

In Zoetermeer is een eerste start in een aantal buurten gemaakt via het project [Herijking toegang tot jeugdhulp](#). In de Hervormingsagenda Jeugd is opgenomen dat er, met de inzet van de stevige lokale teams, een besparing wordt gerealiseerd op de kosten voor specialistische jeugdhulp. Deze is verdisconteerd in verschillende maatregelen en loopt de komende jaren op. Aangezien de besparingen met ingang van 2026 fors oplopen, is het van belang om de vereiste ontwikkeling naar stevige lokale teams versneld in gang te zetten.

1a.4 Stevige lokale teams dragen bij aan het voorkomen van verwijzing naar specialistische jeugdhulp

Het is belangrijk dat ouders en jeugdigen met vragen over opvoeden en opgroeien, dichtbij en laagdrempelig zorg en ondersteuning kunnen krijgen. Stevige lokale teams zijn op wijk/buurtniveau werkzaam, dicht bij de inwoners. De teams verlenen zelf lichte hulp en ondersteuning, zijn deskundig, multidisciplinair ingericht en kijken gezinsgericht. De teams schakelen met vrij toegankelijke voorzieningen en hebben een goede verbinding met specialistische jeugdhulp. De focus ligt op normaliseren; niet voor alle problemen is ook daadwerkelijk jeugdhulp noodzakelijk. Specialistische jeugdhulp is voornamelijk bedoeld voor de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen. Door op wijk-/buurtniveau aanwezig te zijn, is op- en afschalen eenvoudiger te realiseren. Medewerkers van stevige lokale teams voeren regie op de ingezette trajecten en monitoren de resultaten. Tevens werken zij integraal en domeinoverstijgend samen. Door het inrichten van stevige lokale teams kunnen de verwijzingen naar (duurdere) specialistische jeugdhulp afnemen.

1b.1 De inrichting van stevige lokale teams vraagt een grote organisatorische wijziging

Er zijn verschillende organisatievormen van stevige lokale teams mogelijk. Welke organisatievorm het beste bij Zoetermeer past, is afhankelijk van verschillende factoren en heeft gevolgen voor het volledige Jeugddomein. In de afgelopen maanden zijn de verschillende vormen op hoofdlijn onderzocht. Daarbij is ook onderzoek gedaan bij gemeenten die al met lokale teams werken¹. Duidelijk is dat elke organisatievorm complex en wezenlijk anders is dan de huidige werkwijze. Vooralsnog ligt daarbij de focus op in eigen dienst binnen de gemeente, Overheids B.V. of stichting. Het betreft complexe, impactvolle wijzigingen ten opzichte van de huidige situatie. Het is van belang deze gevolgen en risico's per mogelijke organisatievorm zorgvuldig en gedetailleerd in kaart te brengen en aandacht te hebben voor de medewerkers die het betreft. Meer informatie over de opties voor de organisatie van een stevig lokaal team is verwoord in paragraaf 5.4 van de bijlage.

1b.2 Het uitwerken van de verschillende scenario's van de mogelijke organisatievormen van stevige lokale teams vraagt een zorgvuldige en gedetailleerde uitwerking

Om een keuze te kunnen maken welke inrichtingsvorm voor het stevige lokale team het beste bij Zoetermeer past, moeten verschillende aspecten worden meegewogen. Deze aspecten zijn ook weer allemaal van invloed op elkaar. Het is daarom van belang de kosten en baten zorgvuldig tegen elkaar af te wegen. Hiervoor wordt extern advies gevraagd aan een partij die expertise heeft op het gebied van het inrichten en organiseren van stevige lokale teams. Gezien de grote impact op de organisatie en de medewerkers dienen ook de Ondernemingsraad en de Adviesraad Sociaal Domein in de uitwerking betrokken te worden.

¹ Onder meer gemeente Westland (Sociaal Kernteam SKT), Alphen a/d Rijn, Den Haag (RondomJou en Kracht), Utrecht, Regio Rijnmond.

1c.1 Het organiseren van toereikend aanbod van vrij toegankelijke voorzieningen is een belangrijke (financiële) opgave uit de Hervormingsagenda Jeugd

Het Rijk is voornemens de reikwijdte van de Jeugdwet in te perken. Het wetsvoorstel wordt naar verwachting in 2025 ingediend bij de Tweede Kamer. Doel van de inperking is het beter duiden van de jeugdhulpplicht. Deze moet zich voornamelijk richten op jeugdigen in de meest kwetsbare situaties. Het aantal niet-vrij toegankelijke voorzieningen (specialistische jeugdhulp) zal hierdoor vermoedelijk afnemen.

Gemeenten moeten zorgen voor een toereikend aanbod aan vrij toegankelijke voorzieningen in wijken (stevige lokale teams), buurten, scholen en kinderopvang. Deze voorzieningen zijn daarmee voorliggend en vormen ook een afwijzingsgrond voor verwijzing naar specialistische jeugdhulp. Dit vraagt een herinrichting van het voorliggend veld in Zoetermeer. Bij de herinrichting is het belangrijk om aan te sluiten bij lopende (landelijke) ontwikkelingen, zoals het Integraal Zorgakkoord (IZA), het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA), en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming. Daarnaast is het van belang een goede verbinding met het brede sociaal domein te creëren.

1c.2 Het is belangrijk voldoende vrij toegankelijk jeugdhulp aanbod in wijken, buurten, op scholen en bij de kinderopvang te creëren die voorliggend zijn aan specialistische jeugdhulp

Om het gebruik van specialistische jeugdhulp af te laten nemen, is het noodzakelijk voldoende aanbod in het voorliggend (vrij toegankelijk) veld te hebben. Het is daarbij belangrijk een doorlopende lijn van voorzieningen te creëren: van licht naar zwaar met als uitgangspunt groepsgericht. Alleen als dit geen optie is, dan is individueel aanbod beschikbaar. Als basis voor de inrichting van het aanbod aan voorzieningen kan het factorenmodel² worden gebruikt. Het factorenmodel gebruikt data over risico- en beschermende factoren op wijk- en buurtniveau. Op basis van deze data kunnen voorzieningen gericht worden ingekocht of georganiseerd, zodat deze aansluiten bij de problematiek die zich voordoet in een wijk of buurt. Dit kan per wijk/buurt dus verschillen.

1d.1 Het is niet opportuun op korte termijn een lokaal aanbestedingstraject voor de specialistische jeugdhulp te starten

De Hervormingsagenda Jeugd heeft de intentie om de inkoop en uitvoering van jeugdhulp veel meer te uniformeren, standaardiseren en regionaliseren. Zo wordt de indeling van de jeugdhulpregio's vastgelegd en werkt het Rijk aan een AMvB Zorgvormen. De AMvB legt vast welke zorgvormen verplicht regionaal ingekocht moeten worden en waar lokale keuzes te maken zijn. De AMvB zal tegelijkertijd met het wetsvoorstel Verbetering beschikbaarheid zorg voor jeugdigen in werking treden. Tot op heden zijn slechts contouren³ van de AMvB bekend. Daarmee blijft het vooralsnog onduidelijk welke jeugdhulpvormen lokaal in te kopen zijn. Daarnaast zijn in de Hervormingsagenda Jeugd afspraken gemaakt over het uniformeren van contractafspraken met jeugdhulpaanbieders. Dit geldt voor zowel landelijke, regionale als lokale contractafspraken. Deze uniformering zal in de aankomende jaren (2025-2027) verder worden uitgewerkt en uitgerold. Dit heeft ook gevolgen voor de keuzevrijheid die gemeenten hebben in het opstellen van lokale inkoopvoorwaarden.

Het is, mede hierdoor, niet opportuun om op korte termijn een lokaal aanbestedingstraject te starten. Daarbij neemt een lokale aanbesteding veel tijd in beslag. Op dit moment koopt Zoetermeer de specialistische jeugdhulp samen met de regiogemeenten in Haaglanden in. Deze regionale contracten met jeugdhulpaanbieders lopen tot 31 december 2026. In de

² In het project 'Impactgedreven inzet voor jeugd en gezinnen' (onderdeel van het [programma Sociale Innovatie](#)) wordt momenteel in de wijk Meerzicht ervaring opgedaan met het factorenmodel.

³ Vooralsnog (25 april 2024) denkt men aan (een combinatie van) de volgende jeugdhulpvormen: "Alle vormen van jeugdhulp met verblijf, pleegzorg, jeugdhulp in strafrechtelijk kader, alle crisisjeugdhulp die 24/7 beschikbaar moet zijn, dagbehandeling in groepsverband, specialistische, vaak multidisciplinaire jeugdhulp gericht op kinderen of gezinnen met meervoudige en/of complexe problematiek, (hoog-)specialistische zorg gericht op specifieke problematiek zoals bepaalde vormen van GGZ-problematiek, seksueel misbruik/geweld in afhankelijkheidsrelaties en/of eerdergerelateerd geweld, zintuiglijke beperking, ernstige onzindelijkheid".

contractvoorwaarden is opgenomen dat het mogelijk is om gedurende de looptijd herzieningen en aanvullende afspraken te maken. Om sneller resultaat te bereiken, is het daarom effectiever om te onderzoeken waar aanscherping mogelijk is in de huidige contracten. Zoetermeer wil voorstellen doen die de sturing op de duur, effectiviteit, resultaten en kosten vergroten. Regionaal is gestart met de voorbereiding voor de inkoop vanaf 2027. Als Zoetermeer maximaal invloed wil hebben op dit nieuwe inkooptraject, dan is het belangrijk om hierin een voortrekkersrol te vervullen. Voor meer informatie zie hoofdstuk 7 van de bijlage.

2.1 Het college heeft aan de raad toegezegd om voor het zomerreces een raadsvoorstel te sturen

Tijdens de Commissie Samenleving van 10 juni jl., heeft het college toegezegd om een raadsvoorstel te sturen over het project Hervorming Specialistische Jeugdhulp, waarin wordt aangegeven welke richtingen mogelijk verder te ontwikkelen zijn en waaraan ook de uitkomsten van de Hervormingsagenda Jeugd wordt toegevoegd. Met dit raadsvoorstel wordt de toezegging afgedaan.

Kanttekeningen

1a/b.1 De omvorming naar stevige lokale teams heeft gevolgen voor medewerkers en zal tot onrust zal leiden

Het organiseren van stevige lokale teams, waarin alle verschillende disciplines zijn verenigd, betekent een grote organisatorische verandering ten opzichte van de huidige inrichting. Deze omvorming heeft gevolgen voor het interne team Jeugd- en Gezinshulp, de beleidsafdeling maar ook voor de (toegangs)partners in de stad. In het project Herijking toegang is een eerste stap gezet naar het op buurtniveau organiseren van stevige lokale teams. De leeropbrengsten van deze eerste fase worden meegenomen in de verdere doorontwikkeling. Tevens vraagt het proces een verbreding om de doelstellingen uit de Hervormingsagenda Jeugd ook daadwerking te behalen. Het is daarnaast noodzakelijk alle betrokken partijen, zowel intern als extern, te laten participeren in deze opgave. Hierbij zijn ook ervaringsdeskundigen van groot belang.

1a/b.2 De omvorming naar stevige lokale teams vraagt capaciteit en transformatiekosten

Het organiseren van stevige lokale teams is een belangrijke stap in het realiseren van een effectieve, efficiënte en kostenbewuste inrichting van het Jeugdhulpdomein. De doorontwikkeling van de stevige lokale teams vraagt de komende jaren dan ook veel inzet en capaciteit van verschillende medewerkers. Het is van belang het proces zorgvuldig te doorlopen en aandacht te hebben voor de effecten op medewerkers. Betrokkenen dienen mee te kunnen denken in de inrichting ervan. Mogelijk verandert het functieprofiel van medewerkers waardoor het nodig is te investeren in bij- en omscholing. Daarnaast is het een belangrijke opgave om de stevige lokale teams te verbinden met het brede sociaal domein. Ook dit zal veel tijd en capaciteit vragen.

1c.1 Er is onduidelijkheid in de Hervormingsagenda Jeugd over de financiering van de benodigde investeringen

Het inrichten een stevig passend en toereikend voorveld is van belang voor tijdige hulp en ondersteuning aan inwoners. Het is belangrijk dat die hulp nabij is georganiseerd en aansluit bij de vraagstukken en problematiek van gezinnen. Ook vanuit de Hervormingsagenda Jeugd is dit een belangrijke opgave.

Om het gebruik van specialistische jeugdhulp te beperken, wordt een verschuiving naar het voorveld beoogd. Dat betekent dat een deel van de voorzieningen die nu onder specialistische jeugdhulp vallen dat straks niet meer doen. Hierbij valt te denken aan verschillende vormen van ambulante ondersteuning. Deze jeugdhulpvormen zijn dan geen specialistische jeugdhulp meer, maar kunnen wel van belang zijn om onderdeel uit te maken van het voorliggend veld. Het is niet duidelijk of er vanuit het Rijk financiering beschikbaar komt om deze verschuiving naar het voorveld ook te bekostigen. Bij de uitwerking van de herinrichting zal dit risico nader worden uitgewerkt.

1d.1 Door aan te sluiten bij de voorbereidingen voor regionale inkoop vanaf 2027 blijft Zoetermeer ook voor het niet-verplichte deel onderdeel van de regionale Governance

Zoetermeer kan de inkoop van de specialistische jeugdhulp niet volledig los van de regio organiseren, omdat regionale samenwerking en (op onderdelen) regionale inkoop wettelijk verplicht wordt. In het licht van alle veranderingen die op stapel staan en de financiële zorgen die er zijn, is het nodig om de samenwerkingsafspraken te herijken. Zo heeft Zoetermeer een kostenbesparingsopdracht geïnitieerd die de komende periode gezamenlijk wordt uitgevoerd. Daarnaast zijn de regiogemeenten gezamenlijk gestart met de voorbereiding van de inkoop vanaf 2027. In dat proces zal expliciet aandacht moeten zijn voor de governance, zodat helderheid is over taken en bevoegdheden.

Financiën

De maatregelen die onderdeel zijn van de Hervormingsagenda Jeugd lopen landelijk vanaf 2023 van € 374 mln. op naar bijna € 1 mld. vanaf 2027. Met het vaststellen van de Hervormingsagenda Jeugd hebben de gemeenten zich gecommitteerd aan het realiseren van een kostenverlaging van de jeugdzorg. Voor Zoetermeer betekent dit dat er vanaf 2027 ongeveer € 6,8 mln. minder budget voor de specialistische jeugdhulp beschikbaar is. De gevolgen voor de gemeente Zoetermeer zijn verwerkt in de begroting. Via de Perspectiefnota 2025 is een taakstelling opgenomen van € 3 mln. in 2025, € 7 mln. in 2026 en daarna jaarlijks oplopend met € 1 mln. Daarnaast zal het nodig zijn om te investeren om de noodzakelijke veranderingen door te voeren. Bekeken moet worden of de maatregelen genoeg opbrengen om binnen het jeugdbudget zoals opgenomen in de Zoetermeerse begroting, te blijven. Bij de verdere uitwerking van de plannen is het daarom belangrijk om gedetailleerd in kaart te brengen wat de financiële gevolgen zijn.

Controleprotocol

Niet van toepassing.

Participatie en Communicatie

De eerste stappen voor het participatieproces zijn gestart. De Adviesraad Sociaal Domein, de Ondernemingsraad en maatschappelijke partners worden betrokken bij de uitwerking. Regionaal worden Jong doet mee! en de regionale Oudersraad betrokken. Bij de verdere uitwerking zal ook het participatieproces nader worden ingekleurd.

Duurzaamheid

Niet van toepassing.

Toegankelijkheid en bruikbaarheid voor gehandicapten

Niet van toepassing.

Rapportage en evaluatie

Over de voortgang van het project wordt tweemaal per jaar gerapporteerd in de Rapportage programma's en projecten. De meest recente [Rapportage](#) verscheen in februari 2024.

Planning:

- De doorontwikkeling naar stevige lokale teams:

In Q3 en Q4 van 2024 vindt nader onderzoek plaats naar de verschillende inrichtingsvormen van stevige lokale teams. Naar verwachting kan besluitvorming hierover in Q1 2025 aan de raad worden voorgelegd.

- De inrichting van het voorveld:

In Q3-Q4 2024 vindt nadere uitwerking plaats van de doorlopende lijn op basis van het factorenmodel. Deze vormt de basis van het voorstel rond het verder vormgeven van een passend en toereikend voorveld dat instroom in de specialistische jeugdhulp moet voorkomen. Bestuurlijke besluitvorming hierover is vooralsnog voorzien voor Q4 2024/Q1 2025

- De optimalisatie van de inkoop van de jeugdhulp en de regionale samenwerking: Regionaal wordt momenteel onderzocht op welke wijze de inkoop vanaf 2027 moet plaatsvinden. Vervolgens zal de raad in 2025 besluitvorming worden voorgelegd over de invulling en voorwaarden rond de nieuwe inkoop. In 2024 vindt ook verdere uitwerking van de regionale samenwerking plaats. Dit moet onder meer leiden tot nieuwe Governance-afspraken

Bij de uitwerking van de diverse onderdelen kan een nadere inschatting van de planning worden gemaakt.