

Bijlage 1: Schema projectfasen

Een project kent gedurende de looptijd verschillende fasen die elk een afzonderlijk besluitvormingsproces vragen. Het algemene budget Schaalsprong is vooral voor de kosten van de eerste fasen (wenselijkheids- en haalbaarheidsfase). Voor een vervolgfase nemen de opdrachtgevers op voordracht van het programmamanagement de go/no go beslissing binnen de door de raad gestelde kaders. Voor zover daarvoor budget noodzakelijk is of een kredietvoorziening moet worden geactiveerd zal daarvoor een raadsbesluit worden voorgelegd. Hierover wordt op gezette tijden aan de raad gerapporteerd.

- **Fase 0: *Wenselijkheidsfase (willen)***

Voordat een project een project is, wordt bepaald of de gemeente Zoetermeer daadwerkelijk een project wil opstarten. Dit is een fase die vooraf gaat aan het project. Het is een onderzoek naar de wenselijkheid van het project. Afhankelijk van de aard is er nog geen projectmanager en projectopdracht in deze voorfase. Voor de Schaalsprongprojecten Entreegebied en Binnenstad is dit al wel het geval. In deze fase wordt ook bepaald wat de gemeente wil met het gebied. In dit stadium zal er ook consultatie met belanghebbenden plaatsvinden met wat zij willen met het gebied. Dit komt uiteindelijk tot uitdrukking in een gebiedsvisie.

- **Fase 1: *Haalbaarheidsfase (kunnen)***

Het project begint met fase 1: de haalbaarheidsfase. In deze fase onderzoekt de projectmanager samen met de projectmedewerkers de haalbaarheid van het project.

- **Fase 2: *Uitwerkingsfase (hoe)***

Indien het project nog steeds wenselijk is (fase 0) en na het onderzoek van fase 1 haalbaar lijkt, beslist het bestuur door te gaan naar fase 2: de uitwerkingsfase. De vraag die in deze fase centraal staat is: 'Hoe komt het project tot uitvoering en hoe wordt dit gedekt? Of hoe wordt het project in de volgende fase ingevoerd? In deze fase worden alle voorbereidingen getroffen om in de volgende fase het project daadwerkelijk te gaan uitvoeren of invoeren.

- **Fase 3: *Uitvoeringsfase (doen)***

Nadat het project is uitgewerkt en bepaald is hoe het zal worden uitgevoerd kan het project daadwerkelijk worden uitgevoerd. Dit is fase 3: de uitvoeringsfase (doen).

~ Het begrip 'uitvoering' moet in dit kader breed gelezen worden: het kan een ruimtelijk project zijn dat wordt **uit**gevoerd of wordt gerealiseerd maar het kan ook een nieuw systeem of nieuw beleid zijn dat wordt **in**gevoerd.

Overzicht fasering, resultaat per fase en beslissingen per fase
NB: 'resultaat in fase' wordt opgenomen in projectopdracht

Fasering		WILLEN?		KUNNEN?	HOE?	DOEN	BEHEER ONDERHOUD REGIE
		Fase 0		Fase 1	Fase 2	Fase 3	
		Wenselijkheid fase		Haalbaarheidsfase	Uitwerkingsfase	Uitvoeringsfase	
Resultaat in fase	Quick scan: - Ambities - Scenario's - Uitvoerbaarheid en toekomstig onderhoud resultaat. - Politiek - Samenspraak/ Omgeving - Financien - Samenwerkingspartners en/of initiatiefnemers			Haalbaarheidsonderzoek: - Technische uitvoerbaarheid en toekomstig onderhoud - Plan samenspraak - Financiële middelen - Eerste overeenkomst met partners of initiatiefnemer (intern of extern) - Politiek besluit om project verder te gaan uitwerken.	- Ontwerp of plan voor uitvoering of invoering binnen financiële budget - Acties uit plan samenspraak - Gedetailleerde overeenkomst met partners of initiatiefnemers - Afgeronde aanbesteding voor uitvoering werk - Aan einde fase: politiek besluit tot uitvoeren	Producten waarmee project daadwerkelijk uitgevoerd wordt.	Overdracht van het projectresultaat naar de bestaande lijn. Interne afdeling of externe partners die resultaat onderhouden.
	Beslisdocument	Quick scan	Opdracht	- Haalbaarheidsonderzoek - Opdracht fase 1 en fase 2 - Politiek: collegebesluit of raadsbesluit	- Opdracht fase 2 en fase 3 - Politiek: collegebesluit of raadsbesluit	Opdracht fase 3	
	Beslissing	Wel/ niet opstarten project	Vaststellen opdracht voor fase 1	1. Instemmen haalbaarheidsonderzoek 2. Afsluiten opdracht fase 1. 3. Vaststellen opdracht fase 2 4. Politiek besluit	1. Afsluiten opdracht fase 2 2. Vaststellen opdracht fase 3 3. Politiek besluit	Afsluiten opdracht fase 3	
	Adviseur	Lijnmanagement	Projectmanager	Projectmanager	Projectmanager	Projectmanager	
Beslisser	Directeur	Ambtelijk Opdrachtgever	Besluit 1, 2, 3: Ambtelijk OG Besluit 4: Bestuurlijk OG	Besluit 1, 2: Ambtelijk OG Besluit 3: Bestuurlijk OG	Ambtelijk opdrachtgever		
<PROJECT>							

Figuur X: Fasering Zoetermeerse projecten