

[Snel naar =>](#)

[Inleiding](#)

[Transformatie](#)

[Wmo](#)

[Jeugd](#)

[Participatie](#)

[Bijlagen](#)

[Leeswijzer](#)

In deze rapportage kunt u door de pagina's bladeren maar ook kan vanaf elke pagina naar andere hoofdstukken worden doorgelinkt. In de kaders hieronder is weergegeven welke onderwerpen in deze rapportage zijn opgenomen.

[Inhoud](#)

### Inleiding

- Vorm en inhoud van de rapportages
- Corona en rapportages Sociaal Domein

### Transformatie

- Integraal werken
- Kostenbeheersing
- Wijkgericht werken

### Wmo

- Beschermd wonen
- Huishoudelijke hulp
- Gebiedsgerichte ondersteuning

### Jeugd

- Werkdruk

### Participatie

- Arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal
- Financieel ontzorgen
- Schuldhulpverlening: Buddy-app

### Bijlagen

- Bestuurlijke monitor Jeugd
- Overzicht recente documenten

## Vorm en Inhoud van de rapportages sociaal domein

### Terugblik

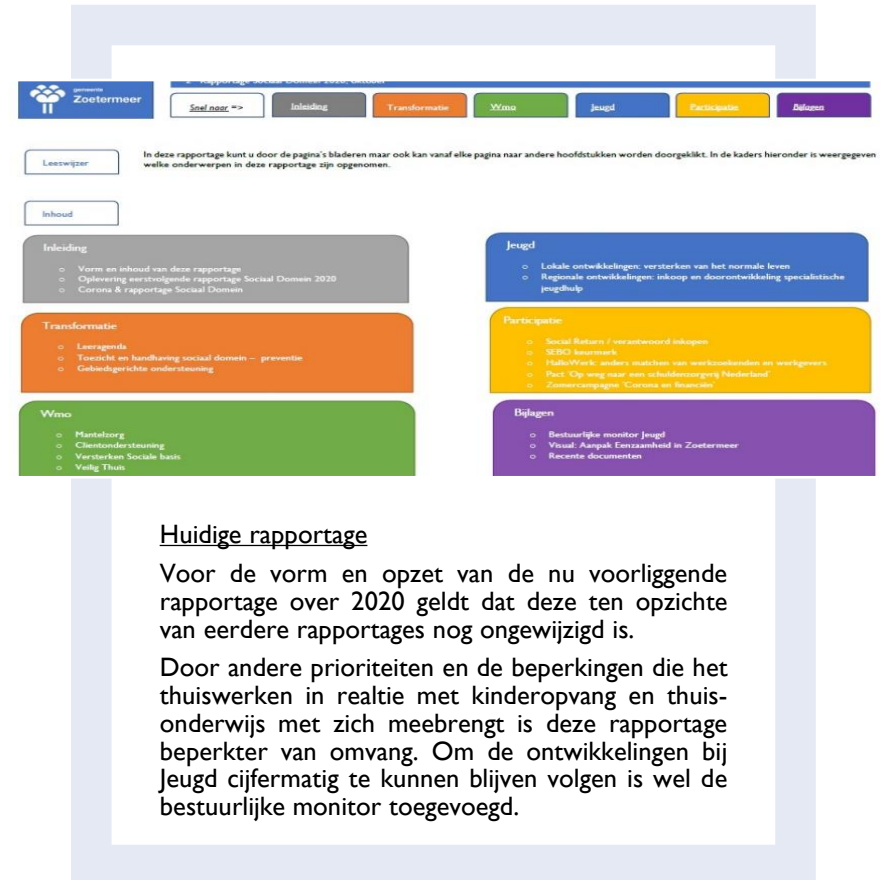
Op 19 oktober 2020 ontving u de vorige rapportage sociaal domein, de tweede rapportage over 2020. Die rapportage bestreek de periode van juni tot en met september van het afgelopen jaar. De mondelinge technische toelichting vond plaats op 23 november en bespreking in de commissie op 7 december jl.

Besluitvorming over het [raadsvoorstel](#) naar aanleiding van [motie 2006-07 'Wijzig de rapportage Sociaal Domein voorlopig niet'](#) vond plaats op 25 januari 2021.

Met het aannemen van [amendement Mooie Mix van scenario's \(2021A\)](#) en een motie over een Koppeling tussen Veiligheid en Zorg ([Motie 2101-01](#)) heeft u richting gegeven aan zowel de vorm en frequentie waarmee over de transformatie in het sociaal domein gerapporteerd gaat worden:

- twee rapportages per jaar, SD -breed over de stand van de transformatie;
- ruim voorafgaand aan de P&C cyclus in Q1 en Q3
- één keer per jaar in de commissie- en raadsvergadering (in Q1) een opiniërend debat
- twee maal ambtelijke bespreking of werkbezoek (naar keuze)
- jaarlijks een (fysieke) transformatiebijeenkomst (in te vullen met de raad);

De eerste rapportage nieuwe stijl ontvangt u in het derde kwartaal van dit jaar.



In deze rapportage kunt u door de pagina's bladeren maar ook kan vanaf elke pagina naar andere hoofdstukken worden doorgeklikt. In de kaders hieronder is weergegeven welke onderwerpen in deze rapportage zijn opgenomen.

Leeswijzer	Inhoud
	<p><b>Inleiding</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Vorm en inhoud van deze rapportage</li> <li>○ Oplevering eerstvolgende rapportage Sociaal Domein 2020</li> <li>○ Corona &amp; rapportage Sociaal Domein</li> </ul>
	<p><b>Transformatie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Leesregenda</li> <li>○ Toezicht en handhaving sociaal domein – preventie</li> <li>○ Gebiedsgerichte ondersteuning</li> </ul>
	<p><b>Wmo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mantelzorg</li> <li>○ Omschuldendsteuning</li> <li>○ Versterken Sociale basis</li> <li>○ Veilig Thuis</li> </ul>
	<p><b>Jeugd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lokale ontwikkelingen: versterken van het normale leven</li> <li>○ Regionale ontwikkelingen: inkoop en doorontwikkeling specialiseerde jeugdhulp</li> </ul>
	<p><b>Participatie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Social Return / verantwoord inkoop</li> <li>○ SD&amp;O leverbaar</li> <li>○ Hulp/Werk: andere matchen van werkzoekenden en werkgevers</li> <li>○ Pact 'Op weg naar een schuldloze zorg' Nederland</li> <li>○ Samenwerking: Corona en Beeldend</li> </ul>
	<p><b>Bijlagen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bestuurlijke monitor Jeugd</li> <li>○ Visueel Aankijk Entoesmeed in Zoetermeer</li> <li>○ Recentste documenten</li> </ul>

### Huidige rapportage

Voor de vorm en opzet van de nu voorliggende rapportage over 2020 geldt dat deze ten opzichte van eerdere rapportages nog ongewijzigd is.

Door andere prioriteiten en de beperkingen die het thuiswerken in relatie met kinderopvang en thuis-onderwijs met zich meebrengt is deze rapportage beperkter van omvang. Om de ontwikkelingen bij Jeugd cijfermatig te kunnen blijven volgen is wel de bestuurlijke monitor toegevoegd.

## Corona & rapportage sociaal domein

Inmiddels wordt de samenleving al een jaar beheerst door corona. Hoewel er door het vaccineren licht aan het eind van de tunnel gloort, zijn we nog lang niet van corona af. Steeds duidelijker wordt dat de maatschappelijke effecten als gevolg van deze crises omvangrijk en langdurig zullen zijn. Hoe lang en hoe omvangrijk is nu nog niet te zeggen maar thema's als onderwijsachterstanden, veiligheid in gezinnen, schuldhulpverlening, eenzaamheid en toeleiding naar werk worden naar verwachting fors beïnvloedt.

Bij de behandeling van de Programmabegroting 2021 en het Tweede Tussenbericht 2020 op 9 november 2020 heeft het college toegezegd ([toezegging 378](#)) met de raad via coronamemo's te informeren over de impactanalyse, dus de impact van corona op de stad en op de inwoners, ook kwetsbare inwoners. Deze aanvullende informatie om inzicht te krijgen in de effecten van corona op de verschillende onderdelen van het sociaal domein wordt zodra beschikbaar toegevoegd aan de coronamemo's die de raad sinds het begin van de crisis ontvangt.

Het afgelopen jaar heeft ons geleerd dat het onmogelijk is om in deze crisis ver vooruit te kijken. Initiatieven en maatregelen vanuit het Rijk volgen elkaar in snel tempo op en de precieze gevolgen en effecten laten zich moeilijk voorspellen. We verwachten dat het aantal werkzoekenden fors zal toenemen maar wanneer weten we niet precies. Dat geldt ook voor het aantal en de behoefte van ondernemers in nood en de dreigende schuldenproblematiek. Nog deze maand verschijnt daarom een Actieagenda Werk en Schulden. Deze actieagenda geeft informatie over de inzet en acties van de komende tijd in de strijd tegen de gevolgen van de coronacrisis.

Met het toenemen van de duur van deze crisis neemt ook de uitvoering van het aantal door het Rijk ingevoerde crisismaatregelen toe. Na Tozo 1 & 2 wordt nog tot 1 april a.s. uitvoering gegeven aan Tozo 3. Zoals u in het coronamemo van februari heeft kunnen lezen wordt inmiddels gewerkt aan de introductie van TONK. De Tijdelijke Ondersteuning Noodzakelijke Kosten (TONK) is een tijdelijke verruiming van de bijzondere bijstand en geldt van 1 januari 2021 tot en met 30 juni 2021. De raad wordt op de korte termijn nader geïnformeerd over TONK en de vormgeving van de regeling in Zoetermeer. De uitvoering van deze regelingen door gemeenten legt een fors beslag op zowel de beschikbare medewerkers-capaciteit. Zoals ook in de vorige rapportage gemeld blijft voor de uitvoering het maken van keuzes en het stellen van prioriteiten de komende periode onvermijdelijk.

## Transformatie

### Integraal werken

Sinds decentralisaties in 2015 wordt gewerkt aan de versterking van het sociaal domein. De weg waarlangs we dit doen wordt aangegeven door de transformatiedoelen die we destijds hebben in [‘Het verschil is de bedoeling. Transformatie van het sociaal domein Zoetermeer’](#) hebben geformuleerd:

- *dienstverlening nabij*
- *Integraal werken*
- *geen standaard oplossingen maar maatwerk;*
- *streven naar eenvoud (minder regels);*
- *bevorderen van onorthodoxe oplossingen;*
- *meer eigenaarschap bij inwoners, van zorgen voor naar zorgen dat;*
- *meer ruimte voor professionals;*
- *een focus op preventie;*
- *‘zware’ zorg kantelt naar lichtere ondersteuning;*
- *aanspreken van inwoners op zelfredzaamheid of samenredzaamheid;*
- *kosten-baten bewust.*

Met de inzet van bijvoorbeeld procescoördinatoren, multidisciplinaire teams en praktijkondersteuners bij de huisartsen geven wij invulling aan de transformatie. Ook wijkgericht werken, gebiedsgerichte ondersteuning, het oprichten van de Binnenbaan en meer focus op preventie leveren een bijdrage aan het versterken van het sociaal domein. Eerder opgedane ervaringen zoals het [actieonderzoek](#) ‘Uit eigen tuin, Lessen uit zeven transformatie-proeftuinen in het sociale domein in Zoetermeer’ en het werken op basis van de Maatschappelijke Kosten Baten Analyse (MKBA) (zie ook [reactie 213a onderzoek MKBA re-integratie Zoetermeer](#)) betrekken we hierbij.

Door steeds meer samen te werken met onze partners in de stad verbinden we belangrijke thema’s zoals wijkgericht werken, kosten-beheersing en Zoetermeer 2040.

## Kostenbeheersing

Transformeren én toewerken naar een financieel bestendig Sociaal Domein vormt sinds de decentralisaties een continue uitdaging. De thema's zoals hiervoor genoemd gaan hieraan bijdragen. Ook de maatregelen in het kader van Ombuigen en Vernieuwen moeten leiden tot beheersing van de uitgaven in het Sociaal Domein. Een aanzienlijk deel van de kosten is vanwege wetgeving nauwelijks of niet beïnvloedbaar. Dit kwam ook tijdens de commissievergadering van 7 december jl. aan de orde. Het college heeft toegezegd om in de 1e helft van 2021, nog voor de perspectiefnota, een raadsvoorstel naar de raad te sturen met de vrije beleidsruimte in het sociaal domein. ([toezegging 381](#)).

### Perspectief in tijden van Corona'

In het [raadsmemo](#) 'Perspectief in tijden van Corona' van 1 maart j.l. wordt mede ten aanzien van toezegging 381 en Wijkgericht werken aangegeven dat dit onderwerpen van heroverweging en herprioritering zijn. Het college zal u over deze onderwerpen en over de aanpak op herstel uit de actuele coronacrisis separaat informeren en daar waar een integrale afweging gewenst is deze betrekken in de perspectiefnota 2022.

## Wijkgericht werken

Wijkgericht werken is een middel/een aanjager voor verbetering van de leefbaarheid, veiligheid en sociale samenhang in deze wijken en buurten. Vraaggericht en vanuit de leefwereld van de inwoner. In de twee pilotwijken Oosterheem en Seghwaert wordt hier invulling aan gegeven door te werken met wijkgerichte opgaven, die zijn uitgewerkt naar projecten en activiteiten waar samen met partners en inwoners aan wordt gewerkt. De werkwijze wordt in de pilotwijken voortgezet. Voor beide pilotwijken is een nieuw plan van aanpak opgesteld voor 2021.

## Beschermd wonen

Na enkele jaren uitstel zijn de ministeries van VWS & BZK en de VNG tijdens een bestuurlijk overleg op 7 december 2020 overeengekomen om te streven naar een start met de doordecentralisatie van Beschermd Wonen (BW) per 1 januari 2022. Vanaf 2022 start dan de inhoudelijke doordecentralisatie van BW, waarmee iedere gemeente verantwoordelijkheid krijgt voor BW voor de eigen inwoners. De doordecentralisatie van de financiële middelen naar alle gemeenten start vanaf 2023. Met de doordecentralisatie in het zicht heeft de VNG alle BW-regio's de opdracht gegeven per 1 januari 2022 een Norm van Opdrachtgeverschap (NvO) af te spreken, die inhoudt dat alle regio's een regiovisie opstellen en laten vaststellen door de afzonderlijke gemeenteraden. In de regiovisie staan afspraken over het vormgeven van de zorg, o.a. over de inkoop, beschikbaarheid, continuïteit en toegang, en niet-vrijblijvende afspraken over de samenwerking tussen gemeenten. Deze afspraken worden vervolgens vastgelegd in een convenant en mandaatbesluit.

## Huishoudelijke hulp

Medio 2020 is besloten de inkoop Huishoudelijke Hulp een half jaar uit te stellen, om hiermee aanbieders ruimte te geven in verband met de coronacrisis. De tijdelijke nieuwe contracten zijn ingegaan op 1-1-2021, waarbij rekening is gehouden met de Algemene Maatregel van Bestuur reële kostprijs<sup>1</sup>. Dit uitstel is gebruikt om te verkennen wat de mogelijkheden zijn om de zorg te blijven verlenen waar het nodig is. Hiertoe is onderzocht hoe de gemeente Zoetermeer verantwoord kostenreductie kan toepassen en wat de mogelijkheden zijn om de werkdruk bij de Wmo te verlichten. Deze verkenning wordt vertaald in de inkoop.

<sup>1</sup>Doel van de AMvB is dat het college een reële prijs vaststelt voor diensten die in opdracht van het college door derden worden verleend, zodat de kwaliteit en continuïteit van deze diensten kunnen worden gewaarborgd door het gemeentebestuur en de gecontracteerde aanbieders.

## Gebiedsgerichte ondersteuning

Op 1 september vorig jaar is het inkooptraject voor de gebiedsgerichte ondersteuning gestart, een nieuwe manier van organiseren van een aantal vergelijkbare diensten in het sociaal domein. Het gaat om delen van de Wmo (begeleiding en dagbesteding), gesubsidieerde welzijnsactiviteiten en preventieve jeugdactiviteiten.

In januari 2021 is de opdracht voorlopig gegund aan een samenwerkingsverband dat volledig bestaat uit partijen die al lokaal actief zijn.

Het gaat om Kwadraad, Fonteijnenburgh, Wmo Maatwerk (Ipse de Bruggen), Impegno, Limor, Palet Welzijn, Piëzo, MEE en Vierstroom zorg thuis. Na de definitieve gunning gaan deze partners voor de diensten die onder de gebiedsgerichte ondersteuning vallen samenwerken onder één (nieuwe) naam. Zij werken nauw samen met een kleine groepje vaste partners met elk een eigen specialisme: Activisie, Gemiva, Tuingezel, teamwerk Participatie en Reakt/Parnassia.

De nieuwe organisatie biedt vanaf 1 mei 2021 één centrale ingang voor inwoners met een (hulp)vraag op het brede gebied van zorg & welzijn. Ze zijn te vinden in het hart van de wijk en via één centraal digitaal portaal. Professionals en vrijwilligers uit alle disciplines en werkvelden werken in deze nieuwe samenstelling nauw samen.

De nieuwe manier van werken geldt niet alleen voor het samenwerkingsverband, dit betekent ook een nieuwe manier van denken, werken en sturen voor de gemeente. Dit maakt het implementatietraject intensief en veelomvattend. Het is een uitdaging om dit te realiseren naast het reguliere werk dat ook door moet gaan.



## Jeugd

### Werkdruk

De druk op de ambtelijke organisatie is op dit moment heel hoog. Door andere prioriteiten en de beperkingen die het thuiswerken in relatie met kinderopvang en thuisonderwijs met zich meebrengt is deze rapportage beperkter van omvang.

### Bestuurlijke monitor Jeugd

Om u aan de hand van terugkerende indicatoren te informeren over de ontwikkelingen binnen het jeugd-domein is de bestuurlijke monitor Jeugd samengesteld. Bij deze laatste rapportage sociaal domein over 2020 zijn de cijfers over de periode 2015 tot en met 2020 geactualiseerd ten opzichte van de vorige Rapportage Sociaal Domein. De cijfers betreffen de stand van zaken op peildatum 23 februari 2021. De cijfers zijn nog niet definitief, omdat aanbieders nog declaraties kunnen indienen over 2020 en over voorgaande jaren.

De monitor is als bijlage aan deze rapportage sociaal domein toegevoegd.

## Participatie

### Arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal

In de vorige rapportage berichtten wij over Hallo Werk. Deze pilot om werkzoekenden en werkgevers op een andere manier met elkaar te matchen maakt onderdeel uit van de inzet van de Arbeidsmarktregio Zuid-Holland Centraal (ZHC) in 2020.

Het jaar 2020 heeft voor de arbeidsmarktregio ZHC grotendeels in het teken van corona gestaan. Als reactie op de eerste lockdown in maart 2020 zijn de bestaande plannen aangescherpt en is focus aangebracht op de kansrijke sectoren voor ZHC (Zorg & Welzijn, Transport & Logistiek, Groen, Bouw & Techniek en Retail). Regiobreed is het aanbod leerwerktrajecten uitgebreid voor deze sectoren en zijn kandidaten gestart in o.a. het leerwerktraject voor Glasvezelmonteur en de Groen Academie, mede gefinancierd door Perspectief op Werk. Ook kandidaten uit de banenafspraken en werkgevers zijn succesvol bij elkaar gebracht, via het online event “Digitale Meet & Greet XXL”. Veel energie is uitgegaan naar de start van Hallo Werk, digitaal matchingsplatform waarin werkgevers en werkzoekenden elkaar – op termijn - rechtstreeks zullen kunnen vinden. De pilot van dit concept zal in 2021 een impuls geven aan de samenwerking tussen de zes gemeenten in ZHC op het gebied van werkgevers- en werknemersdienstverlening.



De Rijksoverheid stuurt ook via de uitvoering van het 3e steun- en herstellepakket op meer samenwerking in de regio. De regie op uitvoering van dit pakket ligt bij de centrumgemeente maar wordt gedaan in gedeelde verantwoordelijkheid met het UWV, werknemers- en werkgeversorganisaties en het onderwijs. In 2020 is Forum Werkbedrijf omgevormd tot het Netwerkplatform ZHC; een open netwerkplatform waarin ook andere partners kunnen aansluiten. Vanuit dit Netwerkplatform ZHC is in november 2020 is een startbijeenkomst georganiseerd met alle betrokken partijen bij het derde steun- en herstellepakket in ZHC. Tot slot, met ingang van 1 januari 2021 is de aanpassing van de wet SUWI van kracht. Hieruit vloeit de verplichting voort om te werken vanuit één gezamenlijk uitvoeringsplan ZHC 2021. Dit plan is in 2020 tot stand gekomen met in nauwe samenspraak tussen gemeenten en UWV en is leidraad voor de uitvoering in 2021.

## Financieel ontzorgen, een pilot in het kader van de nieuwe Wet inburgering 2022

Deze pilot richt zich op nieuwe vergunninghouders.

Vanaf de eerste dag worden de vaste lasten doorbetaald vanaf de uitkering voor een periode van zes maanden. In deze periode wordt een budgettraining aangeboden aan de vergunninghouders om de financiële zelfredzaamheid te vergroten. Voordat de zes maanden aflopen wordt een gesprek gehouden met de vergunninghouder om de mate van zelfstandigheid financieel te bepalen. Indien iemand zelfredzaam is, dan worden de betalingen overgedragen aan de vergunninghouder. Is de mate van zelfstandigheid ontoereikend, dan is budgetbeheer of in het uiterste geval bewindvoering een mogelijke vervolgstap. Zoetermeer had zich aangemeld voor deze pilot voordat de eerste lockdown kwam. Door alle beperkende maatregelen ten gevolge van covid-19 is de pilot uitgesteld en pas september 2020 gestart. De uitvoering is aangepast aan de mogelijkheden qua training en begeleiding en wijkt hierdoor af van de oorspronkelijke opzet. De intentie van de pilot om mensen financieel goed uit te rusten met kennis om betaalproblemen te voorkomen is centraal gebleven in de uitvoering van de pilot. De eerste bevindingen zullen in het tweede kwartaal van 2021 worden gepresenteerd.



## Schuldhelpverlening

We geven in 2021 uitvoering aan [Motie 2005-01](#) om een pilot te starten met de Buddy-app. De app is een combinatie van internetbankieren en een budgetcoach die gebruikers helpt om beter grip te krijgen op hun geldzaken. We onderzoeken of de app een aanvulling kan zijn op het instrumentarium voor nazorg, maar ook eerder in het proces. Mensen krijgen na een schuldtraject juist rust en moeten dan even bijkomen. Maar ze mogen ook niet nogmaals in de fout gaan. Ook moeten ze budgetbeheer gaan afbouwen om zelfstandig verder te gaan. De app zou mensen hierbij kunnen ondersteunen.

Wij gaan de app testen met 50 deelnemers. In januari/februari zijn de voorbereidingen voor de werving van deelnemers gestart. Die worden geworven uit het klantenbestand van schuldhelpverlening. BOAZ-partners zijn ook geïnformeerd over de pilot zodat zij hun klanten hierop kunnen wijzen. Deelnemers kunnen gedurende het jaar aansluiten.

De Buddy-app is een innovatief instrument voor financiële hulpverlening. Tijdens de pilot kijken we ook naar vraag in hoeverre gebruik van de app voor vermindering van financiële stress zorgt.

## Bestuurlijke monitor Jeugd

Het memo met de bestuurlijke monitor Jeugd is als losse bijlage aan deze rapportage toegevoegd.

### Recente documenten (oktober 2020 tot en met december 2020)

- [Memo - Melding calamiteit uitvoering Wmo oktober 2020](#)
- [Memo - Achterstanden Wmo september 2020](#)
- [Memo - Pact 'Op weg naar een schuldenzorgvrij Nederland'](#)
- [Memo - Afdoening motie 2006-32A: Start met realisatie 'Huizen van de Wijk'](#)
- [Memo - Afdoening toezegging 335: Analyse Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden kostenontwikkeling jeugdhulp 2020](#)
- [Memo - Afdoening motie 2006-42: Wijkwerken](#)
- [Memo - Afdoening motie 2006-34: Een huis met een Hart midden in de wijk](#)
- [Memo - Wijkgericht werken: Concept PvE Huizen van de Wijk](#)
- [Memo - Afdoening motie 2006-26a Investeren in mensen](#)
- [Memo - Afdoening toezegging 285: Samenspraak wijkaanpak Meerzicht](#)
- [Memo - Verdaging motie 2006-11: Stimuleren leven lang ontwikkelen](#)
- [Memo - Tussenrapportage IGJ Kwetsbare kinderen onvoldoende beschermd](#)
- [Memo - Afdoening toezegging 336: Verhouding zorgkosten en uitvoeringskosten Jeugdwet](#)
- [Memo - Tweede rapportage Sociaal Domein 2020](#)
- [Memo - Verdaging toezegging 255: Ontbijt op school](#)
- [Memo - Beantwoording toezegging in verband met risico op achterstanden als gevolg van corona](#)
- [Memo - Vragen actiecomité Raden in verzet](#)
- [Memo - Zoetermeer Zorg 2.0](#)



[Snel naar =>](#)

[Inleiding](#)

[Transformatie](#)

[Wmo](#)

[Jeugd](#)

[Participatie](#)

[Bijlagen](#)

[Memo - Eindevaluatie Vroegsignalering van Schulden in Zoetermeer 2018-2020](#)

[Memo - Intrekken raadsvoorstel Notitie Wet Inburgering 2021](#)

[Memo - Benoeming leden Raad van Commissarissen door AVA de Binnenbaan](#)

[Memo - Afdoening toezegging 206: Afspraken factureringstermijn jeugdhulp H-10](#)

[Memo - Jaaroverzicht 2019 GGD Toezicht Wmo](#)

[Memo - Afdoening toezegging 156: Toezien op lastige situaties versobering pgb](#)

[Memo - Afdoening toezeggingen 309 en 380: Huisvestigingsbehoeften kwetsbare doelgroepen](#)

[Memo - Stand van zaken LangeLand Ziekenhuis](#)

[Memo - Verdaging toezegging 296: Werkconferentie discriminatiebestrijding](#)

[Memo - Aanvullende beantwoording vraag 33 naar aanleiding van Programmabegroting 2021](#)

[Memo - Gevolgen inwerkingtreding Wet vereenvoudiging beslagvrije voet](#)

[Memo - Wijkgericht werken](#)

[Memo - Inzet Powerful Ageing in de Wmo](#)

[Memo - Afdoening motie 2006-33: Voor hetzelfde geld naar een beter resultaat](#)

[Memo - Afdoening toezegging 362: Uitkeringen aan zorgaanbieders Wmo en jeugdzorg als gevolg van de coronacrisis](#)

[Memo - Beantwoording technische vraag over betrekken schuldhulppartners bij voorstel 'Verordening beslistermijn schuldhulpverlening'](#)

[Memo - Bestedingsplan subsidies 2021](#)

[Memo - Afdoening toezegging 232: Verbeteren website samen met Toegankelijkheidsraad](#)

[Memo - Afdoening toezegging 253: Doorontwikkelen indicatoren](#)

[Memo - Afdoening toezegging 209: Organisatie themabijeenkomst voortgang aanbevelingen inkoop H-10 n.a.v. rapport Galan](#)

[Memo - Afdoening motie 2011-10: Opnieuw steun voor "Orange the World"-campagne](#)

[Memo - Verdaging toezegging 365: Toesturen actieagenda werk en schulden](#)

[Memo - Afdoening toezegging 367: Achterstanden Wmo december 2020](#)

[Memo - Afdoening toezegging 306: Testcapaciteit GGD in de regio](#)

[Memo - Vaststellen DVO en instemmen AVA besluiten De Binnenbaan BV](#)

[Memo - Afdoening toezegging 349: Gesprek kostenbeheersing Wmo](#)